



# **MAGYAR POSTA ZRT.**

## **ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) ÉVES BESZÁMOLÓ**

**2025.**

### **KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET**

Budapest, 2026. május 26.

**TARTALOMJEGYZÉK**

<b>I. ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓK.....</b>	<b>4</b>
I/A. BEVEZETÉS.....	4
I/A/1. A Társaság rövid bemutatása.....	4
I/A/2. A Magyar Posta Zrt. konszolidációba teljeskörűen ill. tulajdoni hányadnak megfelelően bevont vállalatai 2025. december 31-én.....	10
I/A/3. A számviteli alapelvek.....	13
I/A/3.1. A számviteli alapelvek érvényesüléséről általában.....	13
I/A/3.2. Számviteli politika.....	13
I/A/4. Tájékoztatás a Csoport tevékenységéről.....	18
I/B. A VAGYONI-, PÉNZÜGYI-, JÖVEDELMEZŐSÉGI HELYZET ÁTFOGÓ JELLEMZÉSE.....	19
I/B/1. A mérleg főbb sorain bekövetkezett változások számszerűen.....	19
I/B/2. Az eredménykimutatás főbb soraiban bekövetkezett változások számszerűen.....	19
I/B/3. A vagyoni helyzet átfogó jellemzése, bemutatása.....	20
I/B/4. A pénzügyi, likviditási helyzet átfogó jellemzése, bemutatása.....	20
I/B/5. A jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése.....	21
<b>II. SPECIFIKUS JELLEGŰ KIEGÉSZÍTÉSEK.....</b>	<b>22</b>
II/A. KIEGÉSZÍTÉS A MÉRLEGHEZ.....	22
II/A/1. Kiegészítés az eszközökhöz (aktívákhoz).....	22
II/A/1.1. Az immateriális javak és tárgyi eszközök alakulása.....	22
II/A/1.1.1. Az immateriális javak 2025. évi bruttó — nettó értékének alakulása.....	22
II/A/1.1.2. A tárgyi eszközök 2025. évi bruttó — nettó értékének alakulása.....	23
II/A/1.2. Tárgyi eszközök (ingatlanok) értékhelyesbítése.....	26
II/A/1.3. A 2025. évi beruházások alakulása.....	28
II/A/1.4. Beruházásra adott előlegek.....	28
II/A/1.5. A befektetett pénzügyi eszközök bemutatása.....	29
II/A/1.5.1. Tartós adott kölcsön kapcsolt vállalkozásnak.....	29
II/A/1.5.2. Tartós kapcsolt és jelentős tulajdoni részesedés.....	29
II/A/1.5.3. Tartós jelentős tulajdoni részesedések értékvesztése és visszaírása.....	29
II/A/1.5.4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban.....	30
II/A/1.5.5. Egyéb tartós részesedés.....	30
II/A/1.5.6. Egyéb tartós részesedések értékvesztése és visszaírása.....	30
II/A/1.5.7. Egyéb tartósan adott kölcsönök bemutatása.....	30
II/A/1.5.8. Aktív tőkekonszolidációs különbözet.....	31
II/A/1.6. Tájékoztató a forgóeszközökről.....	32
II/A/1.6.1. A készletek bemutatása.....	32
II/A/1.6.2. A követelések alakulása.....	33
II/A/1.6.3. Értékpapírok.....	34
II/A/1.6.3.1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban.....	34
II/A/1.6.3.2. Jelentős tulajdoni részesedés.....	34
II/A/1.6.3.3. Egyéb részesedés.....	34
II/A/1.6.3.4. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok.....	34
II/A/1.6.4. Pénzeszközök.....	35
II/A/1.7. Aktív időbeli elhatárolások.....	35
II/A/2. Kiegészítés a forrásokhoz (passzívákhoz).....	36
II/A/2.1. A saját tőke alakulása, összetevői.....	36
II/A/2.2. Céltartalékok.....	38
II/A/2.3. Hátrasorolt kötelezettségek.....	39
II/A/2.4. Hosszú lejáratú kötelezettségek.....	39
II/A/2.4.1. Beruházási és fejlesztési hitelek.....	39
II/A/2.4.2. Egyéb hosszú lejáratú hitelek.....	40
II/A/2.4.3. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben.....	40
II/A/2.4.4. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedésű vállalkozással szemben.....	40
II/A/2.4.5. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek.....	40
II/A/2.5. Rövid lejáratú kötelezettségek.....	40
II/A/2.5.1. Rövid lejáratú hitelek.....	41

II/A/2.5.2. Vevőktől kapott előlegek .....	41
II/A/2.5.3. Szállítókkal szembeni kötelezettségek .....	41
II/A/2.5.4. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben .....	41
II/A/2.5.5. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben .....	41
II/A/2.5.6. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek .....	42
II/A/2.6. Passzív időbeli elhatárolások .....	43
II/B. KIEGÉSZÍTÉSEK AZ EREDMÉNYKIMUTATÁSHOZ .....	44
II/B/1. Üzleti eredmény .....	44
II/B/1.1. Értékesítés nettó árbevétele .....	44
II/B/1.2. A Csoport ráfordításai .....	46
II/B/1.3. Egyéb bevételek és ráfordítások .....	48
II/B/1.3.1. Egyéb bevételek .....	48
II/B/1.3.2. Egyéb ráfordítások .....	49
II/B/2. Pénzügyi műveletek eredménye .....	50
II/B/2.1. Pénzügyi műveletek bevételei .....	50
II/B/2.2. Pénzügyi műveletek ráfordításai .....	51
II/B/3. Adófizetési kötelezettség .....	52
<b>III. TÁJÉKOZTATÓ JELLEGŰ KIEGÉSZÍTÉSEK .....</b>	<b>53</b>
III/1. Létszám, kereset és bérjárulék adatok .....	53
III/1.1. A Magyar Posta Zrt. Igazgatósága, Felügyelőbizottsága tagjainak járandóságai .....	53
III/1.2. A Csoport létszámának és kifizetett keresetének alakulása .....	53
III/1.3. Személyi jellegű egyéb kifizetések .....	53
III/1.4. Bérjárulékok alakulása .....	54
III/2. Mérlegen kívüli tételek .....	54
III/3. A Csoport környezetvédelmi tevékenysége .....	55
III/3.1. Veszélyes és környezetre káros hulladékok forgalma 2025. évben (kg) .....	56
III/3.2. Környezetvédelmi eszközök alakulása 2025. évben .....	58
III/4. Az orosz-ukrán konfliktus következtében kialakult gazdasági helyzet hatása a Társaságra .....	58
<b>IV. CASH FLOW-KIMUTATÁS .....</b>	<b>59</b>

## I. Általános információk

### I/A. Bevezetés

#### I/A/1. A Társaság rövid bemutatása

A Magyar Posta Zártkörűen Működő Részvénytársaság határozatlan időtartamra alakult. A Társaság a Magyar Posta Vállalat általános jogutódja, az átalakulás időpontja: 1993. december 31. A Társaság első üzleti évét 1994. január 1-jén kezdte meg.

A Társaság székhelye: Budapest, XIII., Dunavirág u. 2-6.

A Társaság alapítója: Közlekedési, Hírközlési és Vízügyi Miniszter  
(Budapest, VII., Dob u. 75-81.)

A cégbírósági bejegyzés száma: 01-10-042463

A Társaság részvényesei 2025. december 31-én:

Egyedüli részvényes a Magyar Állam. A Magyar Államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét a nemzetgazdasági miniszter gyakorolja az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény 3. § (2) bekezdés a) pontja, valamint a Kormány tagjainak feladat- és hatásköréről szóló 182/2022. (V.24.) Kormányrendelet 103. § (1) 8. pontja alapján.

A Társaság alaptőkéje 2025. december 31-én: 14 138 millió forint

(Lásd még kiegészítő melléklet II/A/2.1. pontot is)

Részvények száma: 14 137 693 db 1 000 Ft névértékű törzsrészvény („A” sorozat).

A részvények dematerializált értékpapírok.

A Társaság alaptevékenysége: postai tevékenység (egyetemes kötelezettséggel), logisztikai szolgáltatások, pénzforgalmi közvetítő és egyéb pénzügyi tevékenység

A Társaság könyvvizsgálója: Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft.  
kamarai azonosító: 001165  
dr. Hruby Attila bejegyzett könyvvizsgáló  
igazolvány száma: 008440

A Társaság 2025. éves gazdálkodásáról a 2000. évi C. törvény a számvitelről (a továbbiakban: Számviteli törvény) előírásai szerint elkészített Konszolidált éves beszámolót dr. Láng Géza Károly (2071 Páty, Kovács Imre utca 11.) elnök - vezérigazgató írja alá.

A könyvviteli szolgáltatás körébe tartozó feladatok irányításáért Hegedűs Zsóka (1131 Budapest, Kucsma utca 19. 1. em. 7. ajtó) pénzügyi és számviteli igazgató (regisztrációs szám: 164413) felel.

A Társaság a Számviteli törvény előírásai szerint összevont (konszolidált) éves beszámoló készítésére kötelezett.

Az összevont éves beszámoló részei:

- konszolidált mérleg
- konszolidált eredménykimutatás
- konszolidált kiegészítő melléklet

Az összevont éves beszámolóval egyidejűleg összevont üzleti jelentés készítésére is kötelezett a Társaság.

A Magyar Posta beszámolóit megtekinthetők a társaság székhelyén (1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6.) és a [www.posta.hu](http://www.posta.hu) weboldalon.

A Magyar Posta Zrt. könyvvizsgálatra kötelezett. A 2025. évre vonatkozóan az összevont éves beszámoló könyvvizsgálataért felszámított díj 16 450 000 Ft + Áfa.

## Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban 2025. december 31-én

### Többségi részesedésű befektetés

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/	Jegyzett	Tartalékok	Adózott	Saját	Részesedés
			szavazati hányad	tőke		eredmény	tőke	könyv szerinti értéke
			%	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft
Magyar Posta Ingatlankezelő Kft.	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6	2017	100,0	29 986	11 073	2 183	43 242	29 986
Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6	2014	100,0	5 209	3 580	2 743	11 532	5 209
Díjbeszedő Holding Zrt. (konszolidált adatok)	1117 Budapest, Budafoki út 107-109.	2013	100,0	636	7 416	8	8 060	4 377
<b>Összesen:</b>								<b>39 572</b>

A Társaság a tulajdonosi jogait a Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.-n keresztül gyakorolja a

- Postaautó Duna Zrt. (és annak leányvállalata, a PostafloTTa Kft.)
- Posta Paletta Zrt. „va.”
- MPSoft Informatikai Zrt.
- EPDB Nyomatási Központ Zrt. (és annak leányvállalata, a Tipo Offset S.R.L. „În lichidare”)
- European Chinese Supply Chain Zrt. (közös vezetésű vállalkozás)

A Társaság a tulajdonosi jogait a Díjbeszedő Holding Zrt.-n keresztül gyakorolja a

- Díjbeszedő Faktorház Zrt. tekintetében.

**Tartós jelentős tulajdoni részesedések 2025. december 31-én:**

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/ szavazati hányad	Saját tőke	Részesedésre jutó saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke
			%	M Ft	M Ft	M Ft
MBH Jelzálogbank Nyrt.*	1117 Budapest, Magyar Tudósok krt.9. G.	2022	40,4	93 089	37 645	16 764
Magyar Posta Életbiztosító Zrt.	1022 Budapest, Bég u.3-5.	2002	33,1	23 879	7 898	7 898
<b>Összesen:</b>						<b>24 662</b>

\*A Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. tulajdonában lévő részesedéssel együtt.

A részesedések értékváltozásának összetevőit az II/A/1.5.2 fejezet tartalmazza.

**Egyéb tartós részesedések 2025.12.31-én**

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/ szavazati hányad	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke
			%	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft
International Post Corporation U.A.	1130 Brussels Avenue du Bourget 44. Belgium	2001	1,0	179	6 489	312	6 980	1
Árpád Üzletház Egyesülés	1042 Budapest Árpád út 112.	2001	4,4	3	0	0	3	0
<b>Összesen:</b>								<b>1</b>

A táblázat 2024. december 31. időpontra vonatkozó saját tőke értéket tartalmaz.

**Konzolidációs kör**

A Magyar Posta Zrt. (továbbiakban: Anyavállalat, Posta, Magyar Posta, Társaság) a Számviteli törvény 3. § (2) bekezdés 1/a. pontja szerint Anyavállalatnak minősül, ezért összevont (konszolidált) éves beszámolót köteles készíteni.

**Leányvállalatok és közös vezetésű vállalatok**

A konszolidált beszámoló készítési kötelezettség a következő kapcsolt vállalkozások vonatkozásában áll fenn:

- Postautó Duna Zrt. (100%)
- Posta Paletta Zrt. „va.” (100%)
- MPSoft Informatikai Zrt. (100%)
- PostafloTTa Kft. (100%)
- Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. (100%)
- Magyar Posta Ingatlankezelő Kft. (100%)
- Díjbeszedő Holding Zrt. (100%)
- EPDB Nyomtatási Központ Zrt. (100%)
- Díjnet Zrt. (100%)
- Díjbeszedő Faktorház Zrt. (100%)
- European Chinese Supply Chain Zrt. (44,44%)

Teljes körű konszolidáció végrehajtása (leányvállalatok):

- A Postaautó Duna Zrt. (a Postaautó Budapest Kft., Postaautó Pécs Kft., Postaautó Sopron Kft. általános jogutódja), valamint a társaságba 2008. október 31-i fordulónappal beolvadó Postaautó Tisza Zrt. (Postaautó Debrecen Kft., Postaautó Miskolc Kft., Postaautó Szeged Kft. általános jogutódja) konszolidációba történő első bevonása 1994. január 1-jével történt meg.
- A Postaflootta Kft. konszolidációba történő első bevonása 2010. december 9-i időponttal történt meg.
- A Posta Paletta Zrt. „va.” konszolidációba történő első bevonása 2011. április 1-jei időponttal történt meg.
- Az MPSOft Informatikai Zrt. - 2024.08.06-ig a neve Posta Init Zrt. - konszolidációba történő első bevonása 2011. július 15-i időponttal történt meg.
- A Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. konszolidációba történő első bevonása 2014. május 12-i időponttal történt meg.
- A Díjbeszedő Holding Zrt. konszolidációba történő első bevonása 2014. január 1-jei időponttal történt meg.
- A Magyar Posta Kártyaközpont Zrt. a Díjbeszedő Holding Csoport leányvállalataként került a konszolidációba bevonásra, első alkalommal 2014. január 1-jei időponttal. Konszolidálásból kivételre 2022. január 1-vel került sor.
- A Tipo Offset S.R.L. „În lichidare” a Díjbeszedő Holding Csoport leányvállalataként került a konszolidációba bevonásra, első alkalommal 2014. január 1-jei időponttal. A lényegességére tekintettel a 2025. évi konszolidált beszámolóba nem kerül bevonásra.
- A Díjbeszedő Faktorház Zrt. a Díjbeszedő Holding Csoport közös vezetésű vállalataként a tulajdoni hányad arányában került a konszolidációba bevonásra, első alkalommal 2014. január 1-jei időponttal. 2020. május 1-től teljes mértékben kerül bevonásra.
- A Díjbeszedő Informatikai Kft. a Díjbeszedő Holding Csoport közös vezetésű vállalataként a tulajdoni hányad arányában került a konszolidációba bevonásra, első alkalommal 2014. január 1-jei időponttal. 2020. május 1-től teljes mértékben került bevonásra. Az általa végzett tevékenység 2022. július 1-től a Díjbeszedő Holding Zrt. keretein belül kerül bevonásra.
- Az EPDB Nyomtatási Központ Zrt. a Díjbeszedő Holding Csoport leányvállalataként került a konszolidációba bevonásra, első alkalommal 2014. január 1-jei időponttal.
- A Díjnet Zrt. a Díjbeszedő Holding és a Magyar Posta Csoport közös vezetésű vállalataként a tulajdoni hányad arányában került a konszolidációba bevonásra, első alkalommal 2014. január 1-jei időponttal. 2020. május 1-től teljes mértékben kerül bevonásra.
- A Magyar Posta Ingatlankezelő Kft. konszolidációba történő első bevonása 2018. január 1-jei időponttal történt meg.

Részesedés mértékének (tulajdoni hányadnak) megfelelő mértékű konszolidáció végrehajtása (közös vezetésű vállalkozások esetében):

- European Chinese Supply Chain Zrt.(ECSC) konszolidációba első alkalommal 2021. október 5-vel került bevonásra.

Az ECSC Alapszabályában meghatározottak szerint a vállalat vezető testületeit és a stratégiát érintő kérdésekben a Közgyűlés és az Igazgatóság érvényes határozatot a tulajdonostársak által delegált képviselők együttes és egyhangú határozatával hozhatnak. Ezen jellemzők alapján a Számviteli Törvény szerint az ECSC közös vezetésű vállalkozásnak minősül, ezért a részesedés mértékének megfelelő arányban kerül bevonásra a konszolidációba.

A Társaság 2019. december 31-ig a Díjbeszedő Holding Zrt.-t és az érdekeltségébe tartozó vállalkozásokat vállalatcsoportként, 2020. január 1-től egyedileg (közvetlenül) vonja be a konszolidációba. Ugyanezen időponttól kezdődően a Társaság mentesítette a Díjbeszedő Holding Zrt.-t a konszolidált beszámoló készítésének kötelezettsége alól.

## A beszámolási időszakot érintő jelentősebb változások

A tárgyévben a Magyar Posta Zrt. üzleti modelljének további átalakítása következtében elkezdődött a Posta Paletta Zrt. végelszámolása. A végelszámolási eljárás a mérlegkészítés időpontjáig, 2026. január 31-én lezárásra került. A megbízható és valós kép érdekében a leányvállalat a konszolidációba bevonásra került.

A tárgyévben döntés született a TIPO Offset S.R.L. végelszámolással történő megszüntetéséről. A végelszámolási folyamat a tárgyévben elkezdődött, a mérlegkészítés napjáig még nem zárult le. A leányvállalat a mérete és a végelszámolás miatt kikerült a konszolidációs körből, a részesedést a forgóeszközök között mutatjuk ki a konszolidált beszámolóban.

2024. év folyamán megalakult a vállalatcsoport horvátországi leányvállalata, a Maestral Paket Logistika d.o.o., melynek egyedüli tulajdonosa a Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. Az üzleti stratégia felülvizsgálatának eredményeként a tárgyévben a leányvállalat végelszámolással megszüntetésre került.

A tárgyévben döntés született arról, hogy megfelelő vételi ajánlat esetén sor kerül a Díjnet Zrt.-ben lévő részesedés értékesítésére. Ennek a ténynek nincs hatása a tárgyévi konszolidált beszámolóra, viszont a Magyar Posta Zrt. egyedi beszámolójában a Díjnet Zrt.-ben lévő részesedés átsorolásra került a forgóeszközök közé.

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/szavazati hányad	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke
			%	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft
Díjnet Zrt.	1117 Budapest, Budafoki út 107-109.	2013	100,0	5	863	368	1 236	1 383

## Társult vállalatok

A két biztosító társaság (Magyar Posta Életbiztosító Zrt., Magyar Posta Biztosító Zrt.) gazdasági tevékenységét 2003. február 1-jén kezdte meg. Az ezt követő üzleti években veszteségesen működtek, mely - tevékenységüket figyelembe véve - a működés első öt-hat évében elfogadhatónak tekinthető. A veszteséges működés során bekövetkezett saját tőke csökkenést értékvesztés elszámolással, a nyereséges működés során bekövetkezett saját tőke növekedést értékvesztés visszairással a Magyar Posta Zrt. az egyedi éves beszámolójában megjelenítette.

A tartósan nyereséges működés következtében az értékvesztés visszairáson túlmenően a részesedések további értéknövelése vált indokolttá, mely a tőkemódszer alkalmazásával valósul meg a konszolidált éves beszámolóban.

A Magyar Posta Biztosító Zrt. és a Magyar Posta Életbiztosító Zrt. többségi tulajdonosa a Gránit Biztosító Zrt. vételi opcióval rendelkezik ezen társaságok a Magyar Posta tulajdonában lévő részesedéseire vonatkozóan.

A Magyar Posta Zrt. megváltik a Magyar Posta Biztosító Zrt.-ben lévő részesedésétől, miután a többségi tulajdonos Gránit Biztosító Zrt. jelezte vételi opciójának lehívását, ezért a részesedés átsorolásra került a forgóeszközök közé. Az adásvételi ügylet 2026. márciusában zárult le.

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/ szavazati hányad	Saját tőke	Részesedésre jutó saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke
			%	M Ft	M Ft	M Ft
Magyar Posta Biztosító Zrt.	1022 Budapest, Bég u. 3-5.	2002	33,1	7 370	2 438	2 438

2022-ben a Magyar Posta Zrt. részvénytársaság ügylet keretében 39,8%-os részesedést szerzett a MBH Jelzálogbank Nyrt.-ben (korábbi nevén Takarékszövetkezet Jelzálogbank Nyrt.). A tranzakció során megszerezte az MKB Bank Nyrt. Takarékszövetkezet Jelzálogbank Nyrt.-ben lévő 43 076 417 darab, egyenként 100 Forint névértékű, „A” sorozatú dematerializált törzsrészcseget. Ezzel egyidejűleg a Magyar Posta Zrt. eladta a Takarékszövetkezet Jelzálogbank Nyrt.-ben lévő 1 771 darab, egyenként 10 000 000 Forint névértékű, „A” sorozatú dematerializált – összesen 17,7% -os tulajdoni hányadot megtestesítő – törzsrészcseget.

A részvények megszerzését mindkét fél számára engedélyezte a Magyar Nemzeti Bank.

A Takarékszövetkezet Jelzálogbank részvényeinek megszerzése a Magyar Posta Zrt. számára nem váltott ki további vételi ajánlattételi kötelezettséget.

Az MBH Jelzálogbank Nyrt.-ben birtokolt részesedés értékelése alapvetően a tökéletesítés alkalmazásával valósul meg a konszolidált éves beszámolóban, ugyanakkor korrigálásra kerül a jövőbeni várható pénzáramok, továbbá az üzleti környezet és a tulajdonosi viszonyok alakulása alapján (üzleti értékelés).

A társult vállalkozások adatai a II/A/1.5.2 fejezetben kerülnek számszerűen bemutatásra.

### Egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozások

Az egyéb vállalkozásokban meglévő részesedések a Számviteli törvény előírásainak megfelelően könyv szerinti értéken szerepelnek a konszolidált beszámolóban.

**Az összevont (konszolidált) éves beszámolóban az a célja,** hogy a jogilag önálló, de gazdaságilag egymáshoz szorosan kapcsolódó vállalkozások összességének vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetét úgy mutassa be, mintha a konszolidálásba bevont vállalatok (az Anyavállalat és leányvállalatai) egyetlen önálló vállalkozásként működnének. Ennek érdekében a mérleg eszköz- és forrás tételeiből, valamint az eredménykimutatás bevételek és ráfordítások (teljesítmények és költségek) tételeiből, a nyereség és a veszteség összegéből - az Anyavállalat és a hozzátartozó leányvállalatok egymás közötti gazdasági kapcsolataiból származó -halmozódásokat ki kell szűrni.

A Társaság a konszolidálás során elkészíti a

- konszolidált mérleget,
- konszolidált eredménykimutatást,
- konszolidált kiegészítő mellékletet,
- konszolidált üzleti jelentést.

A konszolidált kiegészítő mellékletben foglalt adatok megegyeznek, megfelelnek és összhangban állnak

- az Anyavállalat és leányvállalatai által készített éves beszámolóval,
- az Anyavállalat és a leányvállalatok számviteli politikájával
- a konszolidált üzleti jelentésben megjelenített értékekkel.

## I/A/2. A Magyar Posta Zrt. konszolidációba teljeskörűen ill. tulajdoni hányadnak megfelelően bevont vállalatai 2025. december 31-én

### Postautó Duna Gépjármű-kereskedelmi és Szolgáltató Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	1993. december 31.
- a Postautó Budapest Kft. (1149 Budapest, Egressy út 35-51.)	
- a Postautó Pécs Kft. (7630 Pécs, Diósi u. 51.)	
- a Postautó Sopron Kft. (9400 Sopron, Ipar u.2.) mint jogelődök összeolvadásával, a jogelődök általános jogutódjaként, valamint	
- a Postautó Tisza Gépjármű-kereskedelmi és Szolgáltató Zrt. beolvadásával, amely korábban	
- a Postautó Debrecen Kft. (4030 Debrecen, Monostorpályi u. 35/A.)	
- a Postautó Miskolc Kft. (3526 Miskolc, Blaskovics u. 11-13.)	
- a Postautó Szeged Kft. (6728 Szeged, Kollégiumi út 6.), mint jogelődök összeolvadásával, a jogelődök általános jogutódjaként.	
A társaság működésének kezdete:	1994. január 1.
A cégbírósági bejegyzés száma:	09-10-000466
A társaság jegyzett tőkéje:	1 203 M Ft
A társaság székhelye:	4030 Debrecen Monostorpályi út 35/A
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. 100%
A társaság alaptevékenysége:	Gépjármű és üzemanyag kereskedelem, gépjármű kölcsönzés, egyéb postai, futárpostai tevékenység, Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése

### Posta Paletta Zrt. (végelszámolás alatt)

A társaság alapításának időpontja:	2011. április 1.
A társaság működésének kezdete:	2011. április 18.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-047009
A társaság jegyzett tőkéje:	100 M Ft
A társaság székhelye:	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6.
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. 100%
A társaság alaptevékenysége:	Üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás, máshova nem sorolt egyéb kiegészítő üzleti szolgáltatás

### MP Soft Informatikai Zrt. (2024.08.06-ig a neve Posta Init Zrt.)

A társaság alapításának időpontja:	2011. július 15.
A társaság működésének kezdete:	2011. július 25.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-047115
A társaság jegyzett tőkéje:	55 M Ft
A társaság székhelye:	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6.
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. 100%
A társaság alaptevékenysége:	Számítógépes programozás

### Postaflotta Szolgáltató Kft.

A társaság alapításának időpontja:	2010. december 9.
A társaság működésének kezdete:	2010. december 14.
A cégbírósági bejegyzés száma:	09-09-020199
A társaság jegyzett tőkéje:	703 M Ft
A társaság székhelye:	4030 Debrecen, Monostorpályi út 35/A
A társaság tulajdonosa:	Postautó Duna Zrt. 100%
A társaság alaptevékenysége:	Gépjárműjavítás, - karbantartás, gépjármű kölcsönzés, gépjárműalkatrész és gépjármű kereskedelem

Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	2014. április 10.
A társaság működésének kezdete:	2014. május 12.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-048087
A társaság jegyzett tőkéje:	5 209 M Ft
A társaság székhelye:	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6.
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Zrt. 100%
A társaság alaptevékenysége:	Üzletvezetés

Magyar Posta Ingatlankezelő Kft.

A társaság alapításának időpontja:	2017. december 21.
A társaság működésének kezdete:	2017. december 22.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-09-308328
A társaság jegyzett tőkéje:	29 986 M Ft
A társaság székhelye:	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6.
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Zrt. 100%
A társaság alaptevékenysége:	Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése

Díjbeszedő Holding Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	1992. június 30.
A társaság működésének kezdete:	1995. augusztus 28.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-042094
A társaság jegyzett tőkéje:	636 M Ft
A társaság székhelye:	1117 Budapest, Budafoki út 107-109
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Zrt. 100%
A társaság alaptevékenysége:	Máshova nem sorolt egyéb üzletmenetet támogató szolgáltatás

EPDB Nyomtatási Központ Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	2014. március 28.
A társaság működésének kezdete:	2014. március 31.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-048079
A társaság jegyzett tőkéje:	251 M Ft
A társaság székhelye:	1117 Budapest, Budafoki út 107-109
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt 100%
A társaság alaptevékenysége:	Nyomdai előkészítő tevékenység, nyomás

Díjbeszedő Faktorház Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	1998. szeptember 18.
A társaság működésének kezdete:	1998. november 26.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-043995
A társaság jegyzett tőkéje:	500 M Ft
A társaság székhelye:	1117 Budapest, Budafoki út 107-109.
A társaság tulajdonosa:	Díjbeszedő Holding Zrt. 100%,
A társaság alaptevékenysége:	Egyéb hitelyűjtás, egyéb pénzügyi kiegészítő tevékenység, követelésbehajtás

Díjnet Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	2007. november 22.
A társaság működésének kezdete:	2007. november 28.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-045817
A társaság jegyzett tőkéje:	5 M Ft
A társaság székhelye:	1117 Budapest, Budafoki út 107-109.
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Zrt. 100%,
A társaság alaptervékenysége:	Máshova nem sorolt egyéb üzletmentet támogató szolgáltatás közvetítése

European Chinese Supply Chain Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	2018. június 25.
A társaság működésének kezdete:	2018. július 23.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01 10 049896
A társaság jegyzett tőkéje:	450 000 EUR
A társaság székhelye:	1133 Budapest, Váci út 76.
A társaság tulajdonosa:	European Post Service Kft. 55,56% Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. 44,44%
A társaság alaptervékenysége:	Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás

### I/A/3. A számviteli alapelvek

#### I/A/3.1. A számviteli alapelvek érvényesüléséről általában

A beszámolási év folyamán a Magyar Posta Zrt. és a konszolidálásba bevont leányvállalatai (továbbiakban: Csoport) elszámolásaiban, értékelései tekintetében következetesen járt el, az év egészében a Számviteli törvény előírásait figyelembe véve végezték elszámolásaikat.

A Csoport Számviteli politikájában rögzítésre került, hogy a 2025. évi gazdálkodásról a Társaság

- a mérleget a Számviteli törvény 6. sz. mellékletében szereplő kiegészítésekkel a törvény 1. sz. mellékletének „A” változata szerint készíti el, további tagolást nem alkalmaz,
- az eredménykimutatást összköltség eljárás módszerével állítja össze a Számviteli törvény 2. sz. mellékletében foglaltak szerint a törvény 6. sz. mellékletében szereplő kiegészítésekkel, további tagolást nem alkalmaz.

A Csoport a 2025. évi összevont éves beszámoló elkészítése során a bázis adatokat a 2024. évi konszolidált mérleg és eredménykimutatás alapján vette figyelembe.

#### I/A/3.2. Számviteli politika

A konszolidálásba bevont társaságoknál előforduló gazdasági események elszámolása a kettős könyvvitel zárt rendszerében történik, éves beszámoló készítési kötelezettség mellett.

A 2025. évi konszolidált mérleg és eredménykimutatás készítésének fordulónapja:  
2025. december 31.

A 2025. évi konszolidált beszámoló mérlegkészítési időpontja:  
2026. január 31.

A leányvállalatok részére az Anyavállalat

- a konszolidálás vonatkozó előírásait,
- az érintett Anyavállalati szabályozásokat (Számviteli politika, Számlatükör, Leltározási szabályzat stb.),
- a mérleg és eredménykimutatás készítés módját megfelelő időben biztosította.

#### A számviteli politika főbb specifikus előírásainak részletezése

A Csoport – élve a Számviteli Törvény. által biztosított lehetőséggel –

- a törvény 59/A-F §-ai által, a pénzügyi instrumentumok esetében lehetővé tett valós értéken történő értékelést, továbbá
- a halasztott adóra vonatkozó előírásokat (törvény 3.§ (16), 45/A.§, 87.§ (2)) nem alkalmazza.

Ebből adódóan az eredménykimutatásban a Törvény által nevesített – az említett témákkal kapcsolatos - részletező sorokat nem vesszük fel.

#### Befektetett eszközök

A Magyar Posta Zrt. és a Magyar Posta Ingatlankezelő Kft. él a Számviteli törvény 57. §-a által a befektetett eszközök meghatározott körére alkalmazható érték helyesbítés lehetőségével a saját tulajdonú ingatlanok tekintetében. A jelentős ingatlanállománnyal rendelkező társaságok esetében a 2025. évi konszolidált beszámoló összeállításánál felvételre került az érték helyesbítés.

Az ingatlanok értékelése minden évben külső szakértő bevonásával történik.

Az értékhelyesbítés számviteli elszámolására akkor kerül sor, ha az adott eszköz tekintetében a befektetett eszköz piaci értéke az üzleti év mérlegfordulónapján jelentősen:

- a könyv szerinti érték 10 %-át meghaladó mértékben, de legalább 1 millió Ft-tal, vagy
- könyv szerinti érték 10 %-át nem meghaladó mértékben, de legalább 10 millió Ft-tal meghaladja az adott eszköz könyv szerinti értékét.

A Számviteli törvény költség-haszon elvének figyelembevételével azokat a személyes használatra kiadott fogyó eszközöket, amelyek ugyan várhatóan egy éven túl szolgálják a Társaság tevékenységét, de értékük nem haladja meg a tízezer forintot, használatbavételig a készletek között kell nyilvántartani.

A Csoport az alaptevékenység folytatása érdekében beszerzett tárgyi eszközöket és immateriális javakat általában hasznos élettartamuk végéig rendeltetésszerűen használja maradványértéküket nem jelentősnek minősíti, így 0 értéken veszi figyelembe.

Amennyiben egy vagy több eszköz aktiválása kapcsán felmerül az a lehetőség, hogy használatukat nem elsősorban a hasznos élettartam, hanem piaci, jogszabályi vagy tulajdonosi döntés alakíthatja, akkor a tételesen rögzített maradványértéküket egyedileg, legkésőbb az aktiválásig kell meghatározni. Szerződésben rögzített visszavásárláskori érték esetén a visszavásárláskori érték a maradványérték, egyéb esetben akkor szükséges maradványértékkel kalkulálni, ha a várható maradványérték az eszköz bekerülési értékének 20%-át és legalább az 1 millió Ft-ot meghaladja.

A terv szerinti értékcsökkenési leírás elszámolása a rendeltetésszerűen használatba vett eszközök maradványértékkel csökkentett bruttó értéke után történik, az aktiválás napjától (immateriális javak esetében a használatbevétel napjától) kezdődően.

Az értékcsökkenési leírás módszere lineáris az egyenletes elhasználódás miatt.

Az alkalmazott értékcsökkenési kulcsok alapjául az alábbi becsült élettartamok szolgálnak:

Ingtatlanok	33 év	(lineáris 3%)
Járművek és szállítóeszközök	3-15 év	(lineáris 6,7%-33%)
Biztonsági berendezések, eszközök	5-15 év	(lineáris 6,7%-20%)
Kezelési kisgépek, ügyvitel-technikai berendezések	5-7 év	(lineáris 20%-14,5%)
Számítástechnikai berendezések	3-9 év	(lineáris 33%-11%)
Termelő gépek, berendezések	3-10 év	(lineáris 33%-10%)
Egyéb berendezések, felszerelések	3-15 év	(lineáris 33%-6,7%)
Szoftvertermékek	5 év	(lineáris 20%)

A bérelt eszközökön végzett felújítások aktivált értékének az értékcsökkenése a várható hasznos élettartam és a bérleti időszak közül a rövidebb alapján történik.

A 200 E Ft egyedi beszerzési, előállítási érték alatti vagyoni értékű jogok, szellemi termékek, tárgyi eszközök bruttó értékét használatba vételkor kell egy összegben értékcsökkenési leírásként elszámolni.

A leányvállalatok tevékenységi köre, működési területe lényegesen eltér az Anyavállalatétól, tevékenységük ellátására speciális eszközöket alkalmaznak.

Eszközeik várható élettartamát – és a hozzá kapcsolódó leírási kulcsot – az előzőek miatt önállóan állapították meg, rögzítették saját számviteli politikájukban, illetve számlarendjükben, a törvényi előírások figyelembevételével.

A konszolidálás során amortizációs különbözet kimutatására nem került sor.

A mérlegkészítés időszakában a tulajdoni részesedéseket értékelni kell.

## **Befektetett pénzügyi eszközök**

A konszolidált mérleg nem tartalmazza a konszolidációba bevont leányvállalatokban és (a tulajdoni hányad mértékének megfelelően) arányosan konszolidált) közös vezetésű vállalkozásokban meglévő tulajdoni részesedéseket, amelyek a tőkekonszolidáció során kiszűrésre kerültek.

A befektetett pénzügyi eszközök csoportjának a Törvény által nevesített többi eleme a konszolidált mérlegben megjelenik és azok mérlegértéke a mérlegkészítés időszakában értékelés alapján kerül meghatározásra.

A társult vállalkozásokban lévő tulajdoni részesedések értékének meghatározásához a Csoport a tőke módosítást használja. Abban az esetben, ha a részesedésre – piaci megítélés, értékelés alapján - értékvesztést kellett elszámolni a tárgyévben vagy az előző években, a részesedés értéke piaci megítélés alapján kerül megjelenítésre a mérlegben mindaddig, amíg az értékvesztés ténye fennáll.

Egyéb tulajdoni részesedések esetében, ha a tulajdonolt vállalat saját tőkéjéből a befektetésre jutó rész vagy a piaci megítélés tartósan és jelentősen a nyilvántartási érték alatt van, akkor értékvesztést kell elszámolni. Amennyiben a befektetés mérlegkészítéskori értékelés során meghatározott értéke jelentősen és tartósan magasabb a könyv szerinti értéknél, a különbözettel a korábban elszámolt értékvesztést visszairással csökkenteni kell.

## **Készletek**

A Csoport a készletekről folyamatos készletnyilvántartást vezet. A vásárolt készletek értékelése átlagos beszerzési áron, a saját termelésű készletek értékelése ténylegesen felmerült közvetlen önköltségen történik.

## **Követelések**

A követelések egyedi minősítése során a kétes követelések esetén 100 %-os, míg a határidőn túli követelések esetén egyedi elbírálás alapján történik az értékvesztés %-os mértékének meghatározása. A behajthatatlan követeléseket a Csoport hitelezési veszteségként számolja el.

Nem számolható el veszteségként az a káresemény, ahol a nyomozás még nem zárult le, bizonyítási szakaszban van, de a rendőrség számára ismert az elkövető személye. Ilyen esetekben 100 %-os értékvesztést kell elszámolni.

A Csoport gazdálkodásában kis összegűnek tekinti a fizetési határidőt egy évvel meghaladó, vevőként (adósonként) együttesen a 100 E Ft-ot meg nem haladó értéken nyilvántartott követeléseket, melyekre 100%-os mértékben kell értékvesztést elszámolni.

## **Deviza eszközök és deviza kötelezettségek**

Külföldi pénzügyi eszközök, illetve a külföldi pénzügyi eszközök teljesítendő kötelezettségeit a teljesítés napjára vonatkozó MNB hivatalos devizaárfolyamon kell nyilvántartásba venni.

Év végén a valuta- és devizakészletek, külföldi pénzügyi eszközök kimutatott követelések és kötelezettségek értékelése a mérleg fordulónapján érvényes MNB árfolyamon történik. Az összevont átértékelési különbözetet a Csoport az adott év eredményével szemben számolja el.

## **Árbevétel elszámolás, költségelszámolás, eredménykimutatás**

Árbevétel abban az esetben kerül elismerésre, ha valószínűsíthető a tranzakcióval összefüggő gazdasági előny Csoporthoz érkezése, valamint annak összege megfelelően mérhető.

Tárgyi eszközök, készletek értékesítéséből származó bevételt az értékesített termék tulajdonjogával kapcsolatos jogok és kötelezettségek a vevőre történő átszállásával egy időben számolja el a Csoport bevételként.

A Csoport a költségek kimutatását elsődleges költségnem elszámolással biztosítja, összköltség eljárás alapján eredménykimutatást készít.

A Csoport a Számviteli törvény 77.§ (3) e) és 81.§ (3) c) szakaszai 2021.01.01-től hatályos előírásai szerint az immateriális javak és tárgyi eszközök értékesítése továbbá – kötelezettség teljesítésére, csereszerződés keretében vagy jegyzett tőke leszállításakor a részesedések ellenében történő - átadása esetén az értékesítésből, az átadásból származó bevétel és a könyv szerinti érték különbözetét - irányától függően - az egyéb bevételek vagy egyéb ráfordítások között mutatja ki.

### **Ellenőrzés, önellenőrzés**

A Csoport gazdálkodása, könyvvezetése során az ellenőrzések, önellenőrzések vonatkozásában – éves szinten – jelentősnek minősül előjeltől függetlenül a mérleg főösszegének 2 %-át meghaladó összegű ellenőrzés.

### **Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek és ráfordítások összege, azok jellege**

Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételnek, költségnek és ráfordításnak minősülnek azok a gazdasági események, amelyek adózás előtti eredményre gyakorolt hatása (pozitív vagy negatív) a mérlegfőösszeg 2%-át meghaladja.

### **Céltartalék képzés**

Céltartalék képzése jellemzően végkielégítésre, felmentési bérre, peres ügyekre, valamint egyéb folyamatban lévő ügyletekből származó harmadik féllel szembeni jövőbeni fizetési kötelezettségekre történik. 2011. évtől a ki nem vett szabadságokra is történik céltartalék képzés.

2020. évtől a Számviteli Törvény előírása alapján céltartalékot kell képezni a hátrányos vagy hátrányossá vált jogi kötelemből eredő veszteségekre, amelyek a Társaság részéről nem szüntethetők meg egyoldalúan, vagy megszüntetésük nagyobb mértékű veszteséget eredményezne a Társaság számára.

### **Saját tőke és annak elemei**

A jegyzett tőke azonos a Magyar Posta Zrt. mint Anyavállalat Cégbíróságon bejegyzett alaptőkéjének összegével, mivel a leányvállalatok alaptőkéje vagy törzstőkéje kiszűrésre került.

A tőketartalék csak az Anyavállalat könyveiben kimutatott összeget, valamint - jogszabály által előírt esetekben és módon - az Anyavállalat által a leányvállalatoknak nyújtott végleges pénzeszközátadások értékét tartalmazza. A leányvállalatok e tétel levonásával számított tőketartaléka kiszűrésre került.

Az eredménytartalék tartalmazza az Anyavállalat könyveiben kimutatott eredménytartalék összegét, továbbá az Anyavállalatnál a kiszűrt részesedésekkel kapcsolatban elszámolt veszteségek és nyereségek eliminációját.

A lekötött tartalék az Anyavállalat könyveiben kimutatott értéket tartalmazza, a leányvállalatok adatai kiszűrésre kerültek.

Az értékelési tartalék megegyezik a befektetett eszközök között elkülönítetten kimutatott értékhelyesbítés értékével.

A korrigált adózott eredmény az eredménykimutatásban szereplő értéken kerül kimutatásra a mérlegben.

A leányvállalati saját tőke változás mutatja, hogy a leányvállalatok első bevonásuk óta mekkora összeggel járultak hozzá a vállalatcsoport saját vagyonához. Itt mutatjuk ki továbbá a tőkemódszerrel értékelt részesedésekkel kapcsolatosan elszámolt nyereségeket és veszteségeket.

A konszolidáció miatti változások között kell kimutatni azt az előző években kiszűrt közbenső eredményt és a kapcsolódó társasági adókülönbözetet, amelyek a tárgyév első napjáig még nem realizálódtak.

A külső tagok részesedése mutatja, hogy a leányvállalatok saját tőkéjéből mennyi az az összeg, ami tulajdoni hányaduk arányában a kisebbségi tulajdonosokra jut.

## Tőkekonzolidáció

A leányvállalat saját tőkéjéből az Anyavállalatot megillető részesedés számításakor a leányvállalat saját tőkéjét a konszolidálásba először történő bevonásakor könyv szerinti értéken veszi figyelembe. Az ezt követő években a leányvállalatok saját tőkéjében bekövetkezett változásokat a leányvállalati saját tőke változásaként mutatja ki.

A leányvállalat konszolidációba történő első bevonásakor **tőkekonzolidációs különbözet** keletkezik.

- Amennyiben az Anyavállalatnál kimutatott részesedés könyv szerinti értéke magasabb, mint a számított részesedés értéke (a tőketartalék és az eredménytartalék átadások nem kerülnek figyelembevételre), akkor aktív tőkekonzolidációs különbözet keletkezik, melynek leírási ideje 5 év. Az értékcsökkenés elszámolását a bevonás időpontjában kezdjük el.
- Amennyiben az Anyavállalatnál kimutatott részesedés könyv szerinti értéke alacsonyabb, mint a számított részesedés értéke, akkor passzív tőkekonzolidációs különbözet keletkezik, melyet a mérlegben a források között mutatunk ki.

## Közbenső eredmény kiszűrése

A nyilvántartás bonyolultságára, időtartamára (ingatlanok esetében általában 50 év, egyéb tárgyi eszközök esetében 3-10 év) és az összegszerűség nagyságrendjére tekintettel a költség - haszon számviteli elv figyelembevételével közbenső eredményt csak akkor szűrünk ki, ha az egyedi eszközre megállapított közbenső eredmény egyedenként és összeszámítva a következő korlátokat meghaladja:

- |  |                     |                |
|--|---------------------|----------------|
| ➤ hosszú élettartamú ingatlanok esetében | 100 - vagy összesen | 200 millió Ft  |
| ➤ egyéb tárgyi eszközök esetében         | 20 - vagy összesen  | 100 millió Ft, |
| ➤ immateriális javak esetében            | 20 - vagy összesen  | 100 millió Ft, |
| ➤ készletek esetében készlet fajtánként  | 10 - vagy összesen  | 100 millió Ft. |

## Konszolidálás miatti társasági adókülönbözet

Konszolidálás miatti társasági adókülönbözetet állapítunk meg abban az esetben, ha az adókülönbözet alapjául szolgáló – az adózás előtti eredményben jelentkező - különbözet

- közbenső eredmény kiszűrése következtében keletkezik, így az összevont (konszolidált) adózás előtti eredmény eltér a bevont vállalkozások összesített adózás előtti eredményétől, és ha
- ez a különbözet a jövőben – normál üzletmenetet feltételezve tervezhető (előre meghatározható) időtávon az érintett eszköz használata, hasznosítása, hasznosulása során megfordul.

Nem mutatunk ki konszolidálás miatti társasági adókülönbözetet abban az esetben, ha az adókülönbözet alapjául szolgáló közbenső eredménnyel érintett eszköz esetében

- nem értelmezhető a hasznos élettartam, vagy
- használata, hasznosítása, hasznosulása nem tervezhető időpontban vagy várhatóan soha nem fog bekövetkezni.

## I/A/4. Tájékoztatás a Csoport tevékenységéről

### A Csoport főbb tevékenységei:

- levélpostai- és csomagküldemények felvétele, szállítása, kézbesítése
- komplex logisztikai szolgáltatások
- pénzforgalmi szolgáltatások
- megtakarítási és biztosítási termékek értékesítése
- előfizetési hírlapterjesztés
- kereskedelmi tevékenység
- filatéliai tevékenység
- digitális szolgáltatások
- számítógépes programozás
- gépjármű kereskedelem
- gépjármű javítás
- gépjármű kölcsönzés
- üzemanyag kereskedelem
- futárpostai szolgáltatás
- üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás
- informatikai szolgáltatás
- mérőóra leolvasási tevékenység
- közüzemi díjak számlázása
- díjbeszedési tevékenység
- nyomdai szolgáltatás
- faktoring tevékenység
- saját tulajdonú ingatlan adásvétele
- saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése
- ingatlanfejlesztés
- vegyes termékkörű ügynöki nagykereskedelem
- egyéb tevékenység

**I/B. A vagyoni-, pénzügyi-, jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése**

A változás oszlopban szereplő adat a tárgyévi adatoknak a bázisévhez való értékbeni és százalékos viszonyát mutatja.

**I/B/1. A mérleg főbb sorain bekövetkezett változások számszerűen**

Mérleg sor megnevezése	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.	Rész-arány	Változás az előző évhez képest	
	M Ft	M Ft	%	M Ft	%
A. Befektetett eszközök	189 904	204 209	65,97	14 305	7,53
B. Forgóeszközök	77 218	94 689	30,59	17 471	22,63
C. Aktív időbeli elhatárolások	7 324	10 650	3,44	3 326	45,41
<b>Eszközök összesen:</b>	<b>274 446</b>	<b>309 548</b>	<b>100,00</b>	<b>35 102</b>	<b>12,79</b>

Mérleg sor megnevezése	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.	Rész-arány	Változás az előző évhez képest	
	M Ft	M Ft	%	M Ft	%
D. Saját tőke	152 670	170 972	55,23	18 302	11,99
E. Céltartalékok	24 679	38 328	12,38	13 649	55,31
F. Kötelezettségek	70 356	74 937	24,21	4 581	6,51
G. Passzív időbeli elhatárolások	26 741	25 311	8,18	-1 430	-5,35
<b>Források összesen:</b>	<b>274 446</b>	<b>309 548</b>	<b>100,00</b>	<b>35 102</b>	<b>12,79</b>

A mérleg sorainak részletes bemutatása a kiegészítő melléklet II/A. Kiegészítések a mérleghez című fejezetében történik.

**I/B/2. Az eredménykimutatás főbb soraiban bekövetkezett változások számszerűen**

Eredmény sor megnevezése	2024. év	2025. év	Adózás előtti eredmény arányában	Változás az előző évhez képest	
	M Ft	M Ft	%	M Ft	%
A. Üzleti tev. eredménye	3 870	12 220	69,75	8 350	215,76
B. Pénzügyi műv. eredménye	6 311	5 299	30,25	-1 012	-16,04
C. Adózás előtti eredmény	10 181	17 519	100,00	7 338	72,08
D. Adózott eredmény	8 441	16 317	n/a	7 876	93,31
E. Korrigált adózott eredmény	8 441	16 317	n/a	7 876	93,31

Az eredménykimutatás sorainak részletes bemutatása a kiegészítő melléklet II/B. Kiegészítések az eredménykimutatáshoz című fejezetében történik.

**I/B/3. A vagyoni helyzet átfogó jellemzése, bemutatása**

Megnevezés	Számítási mód	2025. év	2024. év	2025. év
		M Ft	%	%
Saját tőke változás	<u>saját tőke (tárgyévben)</u> saját tőke (előző évben)	<u>170 972</u> 152 670	108,83	111,99
Saját tőke részarány (tőkeerősség)	<u>saját tőke</u> mérlegfőösszeg	<u>170 972</u> 309 548	55,63	55,23
Befektetett eszközök fedezettsége	<u>saját tőke</u> befektetett eszközök	<u>170 972</u> 204 209	80,39	83,72
Eladósodottság	<u>kötelezettségek</u> saját tőke	<u>74 937</u> 170 972	46,08	43,83
Nettó eladósodottság	<u>kötelezettségek–(pénzáll.+követelések)</u> saját tőke	<u>-11 960</u> 170 972	-1,54	-7,00

A saját tőke 11,99 %-os, valamint a mérlegfőösszeg 12,79 %-os növekedésének együttes hatásaként, a saját tőke részaránya 0,40 százalékponttal alacsonyabb az előző évi értéknél. A befektetett eszközök fedezettsége 3,33 százalékponttal növekedett az előző évi sinthez viszonyítva, a saját tőke 11,99 %-os és a befektetett eszközök 7,53 %-os növekedésének következtében.

Az eladósodottsági mutató 2,25 százalékpontos csökkenését a kötelezettség állomány 6,51 %-os, valamint a saját tőke állomány 11,99 %-os növekedése okozta. A nettó eladósodottság 5,46 százalékponttal alacsonyabb a 2024. évi értéknél, mely elsősorban a pénzállomány, és a saját tőke növekedésének következménye. (A saját tőke részletes elemzését a beszámoló II/A/2.1. pontja tartalmazza.)

**I/B/4. A pénzügyi, likviditási helyzet átfogó jellemzése, bemutatása**

Megnevezés	Számítási mód	2025. év	2024. év	2025. év
		M Ft	%	%
Likviditási ráta I.	<u>forgóeszközök</u> rövid lej. kötelezettség	<u>94 689</u> 69 216	129,68	136,80
Likviditási ráta II.	<u>forgóeszközök+aktív időbeli elhat.</u> rövid lej. kötelezettség+passzív időbeli elhat.	<u>105 339</u> 94 527	97,98	111,44
Pénzhányad	<u>pénzállomány</u> rövid lej. kötelezettség	<u>55 015</u> 69 216	59,25	79,48
Likviditási gyorsráta I.	<u>pénzállomány + vevők</u> rövid lej. kötelezettség	<u>76 855</u> 69 216	97,11	111,04
Likviditási gyorsráta II.	<u>pénzállomány + követelés</u> rövid lej. kötelezettség	<u>86 897</u> 69 216	122,12	125,54

A likviditási mutatók valamennyi kategóriában magasabbak a 2024. évi értéknél, ennek oka elsődlegesen a pénzállomány 55,93 %-os növekedése.

**I/B/5. A jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése**

Megnevezés	Számítási mód	2025. év	2024. év	2025. év
		M Ft	%	%
Bevétel arányos üzleti eredmény	<u>üzleti eredmény</u> nettó árbevétel + egyéb bevételek	<u>12 220</u> 332 385	1,28	3,68
Árbevétel arányos jövedelem	<u>tevékenységi eredmény</u> nettó árbevétel	<u>26 611</u> 304 556	5,87	8,74
Saját tőke arányos üzleti eredmény	<u>üzleti eredmény</u> átlagos saját tőke	<u>12 220</u> 161 821	2,64	7,55
Saját tőke arányos adózás előtti eredmény	<u>adózás előtti eredmény</u> átlagos saját tőke	<u>17 519</u> 161 821	6,95	10,83
Saját tőke arányos adózott eredmény	<u>adózott eredmény</u> átlagos saját tőke	<u>16 317</u> 161 821	5,76	10,08
Eszköz arányos árbevétel	<u>nettó árbevétel</u> átlagos eszközállomány	<u>304 556</u> 291 997	108,62	104,30
Eszköz arányos adózás előtti eredmény	<u>adózás előtti eredmény</u> átlagos eszközállomány	<u>17 519</u> 291 997	3,84	6,00
Nettó haszonkulcs	<u>adózás előtti eredmény</u> nettó árbev.+egyéb bev.+pü.bev.	<u>17 519</u> 344 544	3,25	5,08

2025. évben az összes bevétel (nettó árbevétel + egyéb bevétel + pénzügyi bevétel) 344 544 M Ft volt (2024. év: 313 607 M Ft), ami 9,86 %-kal magasabb az előző évinél.

Az üzleti eredmény növekedett a 2024. évhez viszonyítva, melynek következtében a bevétel arányos üzleti eredmény 2,40 százalékponttal, a saját tőke arányos üzleti eredmény 4,91 százalékponttal kedvezőbben alakult. A pénzügyi műveletek eredményénél csökkenés jelentkezett, de még így is az adózás előtti eredmény 7 338 M Ft-tal magasabb a 2024. évi értéknél. Ennek következtében a saját tőke arányos adózás előtti eredmény 3,88 százalékponttal, illetve eszköz arányos adózás előtti eredmény 2,16 százalékponttal növekedett a bázis évhez viszonyítva.

## II. Specifikus jellegű kiegészítések

### II/A. Kiegészítés a mérleghez

#### II/A/1. Kiegészítés az eszközökhöz (aktívákhoz)

##### II/A/1.1. Az immateriális javak és tárgyi eszközök alakulása

##### II/A/1.1.1. Az immateriális javak 2025. évi bruttó — nettó értékének alakulása

M Ft

Megnevezés	Alapítás- átszervezés aktivált értéke	Vagyoni értékű jog	Szellemi termék	Összesen
<b>Nyitó bruttó érték 2024. XII. 31.</b>	<b>17</b>	<b>23 679</b>	<b>31 209</b>	<b>54 905</b>
Deviza árfolyam változása	0	0	-4	-4
Beszerezés	0	490	2 392	2 882
Értékesítés	0	-2	0	-2
Selejtezés, hiány	0	-1 177	-696	-1 873
Átsorolás (+/-)	0	-88	27	-61
<b>Záró bruttó érték 2025. XII. 31.</b>	<b>17</b>	<b>22 902</b>	<b>32 928</b>	<b>55 847</b>

M Ft

Megnevezés	Alapítás- átszervezés aktivált értéke	Vagyoni értékű jog	Szellemi termék	Összesen
<b>Nyitó halmozott értékcsökkenés 2024. XII. 31.</b>	<b>0</b>	<b>20 646</b>	<b>22 573</b>	<b>43 219</b>
Terv szerinti értékcsökkenés (200 E alatti)	0	2	100	102
Terv szerinti értékcsökkenés (200 E feletti)	3	975	2 099	3 077
Terven felüli értékcsökkenés	0	0	348	348
Értékesítés	0	-2	0	-2
Selejtezés, hiány	0	-1 150	-75	-1 225
<b>Záró halmozott értékcsökkenés 2025. XII. 31.</b>	<b>3</b>	<b>20 471</b>	<b>25 045</b>	<b>45 519</b>
<b>Nyitó nettó érték 2024. XII. 31.</b>	<b>17</b>	<b>3 033</b>	<b>8 636</b>	<b>11 686</b>
<b>Záró nettó érték 2025. XII. 31.</b>	<b>14</b>	<b>2 431</b>	<b>7 883</b>	<b>10 328</b>

## II/A/1.1.2. A tárgyi eszközök 2025. évi bruttó — nettó értékének alakulása

M Ft

Megnevezés	Ingatlan és kapcsolódó vagyoni értékű jog	Műszaki berendezés, gép, jármű	Egyéb berendezés, felszerelés, jármű	Befejezetlen beruházás, felújítás	Beruházásra adott előleg	Összesen
<b>Nyitó bruttó érték 2024. XII. 31.</b>	<b>77 742</b>	<b>94 687</b>	<b>18 028</b>	<b>7 349</b>	<b>5 903</b>	<b>203 709</b>
Konszolidációs kör változása	0	-7	0	0	0	-7
Deviza árfolyam változása	0	-1	-1	0	-317	-319
Beszerzés	0	0	0	20 657	0	20 657
Használatba vétel	2 680	2 624	994	-6 298	0	0
Értékesítés	-2 077	-1 046	-49	0	0	-3 172
Selejtezés, hiány	-163	-2 391	-231	-67	0	-2 852
Térítésmentes átadás	0	-96	-1	0	0	-97
Átsorolás (+/-)	-1	-81	-81	61	0	-102
Eladásra kijelölt eszközök állományváltozása (+/-)	-2 136	-243	-20	-4	0	-2 403
Előlegfizetés	0	0	0	0	15 828	15 828
Átvezetés szállítói tartozás csökkentésére	0	0	0	0	-14 929	-14 929
<b>Záró bruttó érték 2025. XII. 31.</b>	<b>76 045</b>	<b>93 446</b>	<b>18 639</b>	<b>21 698</b>	<b>6 485</b>	<b>216 313</b>

M Ft

Megnevezés	Ingtalan és kapcsolódó vagyoni értékű jog	Műszaki berendezés, gép, jármű	Egyéb berendezés, felszerelés, jármű	Beruházás, felújítás	Beruházásra adott előleg	Összesen
<b>Nyitó halmozott értékcsökkenés 2024. XII. 31.</b>	<b>40 275</b>	<b>66 231</b>	<b>13 370</b>	<b>202</b>	<b>0</b>	<b>120 078</b>
Konszolidációs kör változása	0	-7	0	0	0	-7
Deviza árfolyam változása	0	0	-1	0	0	-1
Terv szerinti értékcsökkenés (200 E alatti)	1	315	118	0	0	434
Terv szerinti értékcsökkenés (200 E feletti)	1 956	5 390	1 456	0	0	8 802
Terven felüli értékcsökkenés	67	141	0	739	0	947
Terven felüli értékcsökkenés visszaírása	-65	0	0	-2	0	-67
Értékesítés	-1 490	-843	-49	0	0	-2 382
Selejtezés, hiány	-125	-2 364	-230	0	0	-2 719
Térítésmentes átadás	0	-96	-1	0	0	-97
Átsorolás (+/-)	0	-86	-77	0	0	-163
Eladásra kijelölt eszközök állományváltozása (+/-)	-1 329	-271	-31	-4	0	-1 635
<b>Záró halmozott értékcsökkenés 2025. XII. 31.</b>	<b>39 290</b>	<b>68 410</b>	<b>14 555</b>	<b>935</b>	<b>0</b>	<b>123 190</b>
<b>Nyitó nettó érték 2024. XII. 31.</b>	<b>37 467</b>	<b>28 456</b>	<b>4 658</b>	<b>7 147</b>	<b>5 903</b>	<b>83 631</b>
<b>Záró nettó érték 2025. XII. 31.</b>	<b>36 755</b>	<b>25 036</b>	<b>4 084</b>	<b>20 763</b>	<b>6 485</b>	<b>93 123</b>

M Ft

Megnevezés	Ingtalan és kapcsolódó vagyoni értékű jog	Műszaki berendezés, gép, jármű	Egyéb berendezés, felszerelés, jármű	Beruházás, felújítás	Beruházásra adott előleg	Összesen
<b>Értékhelyesbítés nyitó egyenlege 2024. XII. 31.</b>	<b>68 127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>68 127</b>
Értékelés (eszközök felértékelése)	12 723	0	0	0	0	12 723
Értékelés (eszközök leértékelése)	-207	0	0	0	0	-207
Értékesítés	-2 737	0	0	0	0	-2 737
Selejtezés, hiány	-3	0	0	0	0	-3
Eladásra kijelölt eszközök állományváltozása (+/-)	-3 042	0	0	0	0	-3 042
<b>Értékhelyesbítés záró egyenlege 2025. XII. 31.</b>	<b>74 861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74 861</b>
<b>Tárgyi eszközök nyitó értéke 2024. XII. 31.</b>	<b>105 594</b>	<b>28 456</b>	<b>4 658</b>	<b>7 147</b>	<b>5 903</b>	<b>151 758</b>
<b>Tárgyi eszközök záró értéke 2025. XII. 31.</b>	<b>111 616</b>	<b>25 036</b>	<b>4 084</b>	<b>20 763</b>	<b>6 485</b>	<b>167 984</b>

A tárgyi eszközök konszolidációs körön belüli értékesítéséhez, továbbá létesítéshez és felújításhoz igénybevett szolgáltatáshoz kapcsolódóan a konszolidálás során a közbenső eredmények kiszűrésénél az eszközértéket a törvényi előírásoknak megfelelően a bekerülési érték / közvetlen önköltség szintjére kell módosítani, és a további években figyelemmel kell kísérni az eszközök nyilvántartásban (pl. értékesítés), illetve értékében (pl. értékcsökkenés-elszámolása) bekövetkezett változásokat. Az egyedi eszközhöz kapcsolt közbenső eredménnyel (a kiszűrt bevétel és a kapcsolódó ráfordítás közötti különbözettel) és annak változásaival a megfelelő mérlegsorokat korrigálni kell.

A közbenső eredmény figyelembevételét tételesen értékhatárhoz kötöttük, melyet a I/A/3. Számviteli alapelvek fejezet részletesen tartalmaz.

Ha a közbenső eredmény megállapítása során az egyedi eszköz értékhatár feletti közbenső eredményt tartalmaz, azt a konszolidálás során kiszűrjük. A közbenső eredményre eső változás (értékcsökkenés, eszköz kivezetés) korrekcióját elvégezzük.

A konszolidálás során a közbenső eredmények kiszűrésénél az érintett eszközcsoportokban

- az előző évi eszközmozgások tárgyevi hatásait (pl. értékcsökkenés elszámolását), továbbá
- a tárgyevi eszközmozgások hatásait

a törvényi előírásoknak megfelelően figyelembe vettük.

A konszolidálás során kiszűrt közbenső eredmény alakulását a következő táblázat szemlélteti:

Megnevezés	Nyitó érték 2024. XII. 31.	Változások			Záró érték 2025. XII. 31.
		Tárgyevi kiszűrés	Érték- csökkenés	Egyéb változás	
Immateriális javak	-461	-42	114	0	-389
Ingatlanok	-20 152	-17	351	657	-19 161
Műszaki gépek, ber.	-45	0	15	0	-30
Egyéb berendezések	-2	0	1	0	-1
Beruházások	0	0	0	0	0
Készletek	0	0	0	0	0
<b>Összesen:</b>	<b>-20 660</b>	<b>-59</b>	<b>481</b>	<b>657</b>	<b>-19 581</b>

M Ft

A tárgyévben a szokásos üzletmenet során létrehozott valamennyi eszköz vonatkozásában az egyedi eszközökre, illetve eszközcsoportra megállapított közbenső eredmény nagyságrendje nem haladta meg a Társaság által a számviteli politikában előírt értékhatárokat.

A tárgyévben összesen 59 M Ft közbenső eredményt azonosítottunk, amely az előbbieknél okán az érintett eszközök értékét nem módosította, a kiszűrt közbenső eredmények értékcsökkenési leírás korrekciójaként a költségek között elszámolásra kerültek.

## II/A/1.2. Tárgyi eszközök (ingatlanok) érték helyesbítése

A jelentős ingatlanállománnyal rendelkező csoporttagok (Magyar Posta Zrt., Magyar Posta Ingatlankezelő Kft., Díjbeszedő Holding Zrt, Postautó Duna Zrt.) a megbízható és valós összkép érdekében elvégezték a vállalkozások tevékenységét szolgáló, tulajdonukban lévő ingatlanok vagyonértékelésének aktualizálását. Ennek eredményeként ezek az ingatlanok a fordulónapi piaci értéken szerepelnek a mérlegben.

A Magyar Posta Zrt. 2003. évtől él a Számviteli törvény által a befektetett eszközök meghatározott körére alkalmazható érték helyesbítés alkalmazásának lehetőségével. Az alkalmazás feltételeit a társaság számviteli politikája határozza meg.

Az értékelést külső ingatlan szakértő végezte. Az értékelés a Posta által elfogadott egységes tematika alapján készült, amely az Értékelők Európai Csoportja (The European Group of Valuers Associations - TEGOVA) által javasolt módszereken, az EVS 2016 (European Valuation Standards - Európai Értékelési Szabványok) ajánlásain, az érvényben lévő magyar jogszabályokon, valamint a Posta tulajdonú ingatlanok értékelésével kapcsolatos korábbi tapasztalatokon alapszik. Az értékelés során módszertani szempontból elsősorban az európai értékelési szabvány útmutatásai kerültek figyelembe vételre.

Az értékelés a Posta által rendelkezésre bocsátott dokumentumok, a piaci viszonyok tanulmányozása, a (fotókkal alátámasztott) helyszíni bejárás és az értékelési számítások alapján készült az alábbi főbb módszerekkel:

- Piaci összehasonlító módszer:  
Az érték meghatározása a konkrét és ismert adásvételi ügyletek árainak a vizsgált esetre való kiterjesztésével, összehasonlításával történt. Magyarországon ingatlanok eladási árait tartalmazó nyilvánosan hozzáférhető, és az értékeléshez szükséges adatokat tartalmazó adatbázis nem állt rendelkezésre, ezért kínálati árak bevonásával történt az összehasonlítás. Az összehasonlító vizsgálatok olyan alaphalmazban készültek, melyek földrajzi elhelyezkedése a vizsgált ingatlanokéhoz hasonló, és az abban szereplő ingatlanok azonos típusúak az értékelt ingatlannal.
- Költség alapú módszer:  
Az érték meghatározása a felépítmények újraelőállítási költsége, az idő múlása miatti avulások (funkcionális, fizikai, gazdasági) figyelembevételével történt a felépítményhez tartozó földterület értékének hozzáadásával.
- Hozamszámítás alapú módszer:  
Az érték meghatározása az ingatlan jövőbeni hasznai és az ezek megszerzésének érdekében felmerülő kiadások különbsége (tisztá jövedelmek) alapján történt. Az érték megállapítása azon az elven alapszik, hogy bármely eszköz értéke annyi, mint a belőle származó tiszta jövedelem jelenértéke.

Az értékelés során az ingatlanok értéke mindhárom módszerrel megállapításra került, majd a végleges érték meghatározása a három értékelési módszerrel meghatározott érték megfelelő súlyozásával történt.

Alkalmazott súlyok általában:	hozamalapú érték	10-30 %
	költség alapú érték	10-30 %
	piaci összehasonlító érték	50-80 %

2010-ig végzett portfólió értékeléseink során az új ingatlanoknál, amelyek a vizsgált évben készültek el és az adott évben kerültek aktiválásra, nagyobb hangsúllyal, vagy 100%-kal került figyelembe a költségalapú módszert. Az elmúlt időszakban az ingatlanokon végzett nagyobb értékű felújítások minden esetben figyelembevételre kerültek.

Ezt a gyakorlatot alkalmaztuk az idej értékelésünk során is, azzal a törekvéssel, hogy a meghatározó költség módszer mellett a korábbinál nagyobb súllyal vettük figyelembe a piaci összehasonlító és hozamalapú értéket. A súlyozás során az értékelő az összes szempontot mérlegelve alakította ki a végső értéket meghatározó súlyarányokat.

Az értékelés tekintettel volt a postai specialitásokra (pl. kiépített postatechnológiai és informatikai rendszerek, személyi és vagyonbiztonsági követelmények, akadálymentesítés stb.). Az ingatlanok nagy részének tartós postai hasznosítása biztosra vehető, így a felsorolt értéknövelő tényezőknek a vagyonértékelésben történő figyelembevétele – az alkalmazott értékelési módszerek súlyozásának kialakítása során – indokolt.

Az ingatlanok értékelésével összefüggésben:

- » 12 723 M Ft felértékelést
- » 207 M Ft leértékelést
- » 65 M Ft terven felüli értékcsökkenés visszaírást
- » 67 M Ft terven felüli értékcsökkenést számoltunk el.

**III/A/1.3. A 2025. évi beruházások alakulása**

2025. évben a beszerzett eszközök értéke 23 539 M Ft (2024. év: 19 141 M Ft) volt, amely 2 929 M Ft összegű (2024. év: 4 350 M Ft) immateriális javakat tartalmazott.

**2025. évi beruházások összetétele:**

Megnevezés	M Ft	
	2024. év	2025. év
Ingatlanok	2 793	15 375
Informatikai eszközök	8 329	5 576
Feldolgozási eszközök	178	1 227
Hálózati eszközök	922	403
Biztonságtechnikai eszközök	392	359
Járművek és egyéb szállító eszközök	4 601	283
Bútorok, háztartási eszközök	284	23
Egyéb beruházások, felújítások	17	0
Egyéb gépek, berendezések, felszerelések	1 625	293
<b>Összesen:</b>	<b>19 141</b>	<b>23 539</b>

**A befejezetlen beruházások** tárgyévi állománya 2025. december 31-én 20 763 M Ft (2024. év: 7 147 M Ft), melynek tartalma:

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Ingatlanok	3 804	15 971
Informatikai eszközök	2 863	3 072
Feldolgozási eszközök	16	1 110
Biztonságtechnikai eszközök	158	149
Hálózati eszközök	93	78
Bútorok, háztartási eszközök	117	53
Járművek és egyéb szállító eszközök	8	39
Egyéb beruházások, felújítások	6	0
Egyéb gépek, berendezések, felszerelések	82	291
<b>Összesen:</b>	<b>7 147</b>	<b>20 763</b>

**III/A/1.4. Beruházásra adott előlegek**

A beszámolási év mérlegében ezen a mérlegsoron kimutatott összeg 6 485 M Ft (2024. év: 5 903 M Ft).

**II/A/1.5. A befektetett pénzügyi eszközök bemutatása****II/A/1.5.1. Tartós adott kölcsön kapcsolt vállalkozásnak**

Ezen a mérlegsoron nem mutatunk ki értéket. A Csoport nem rendelkezik kapcsolt vállalkozásnak adott hosszú lejáratú kölcsönrel.

**II/A/1.5.2. Tartós kapcsolt és jelentős tulajdoni részesedés**

A részesedések tárgyévben bekövetkezett változásait az alábbi táblázat szemlélteti:

M Ft

Társaság megnevezése	Nyitó érték 2024. XII. 31.	Változások				Záró érték 2025. XII. 31.
		Vásárlás	Értékelés		Átsorolás	
			tőke- módszer	egyedi		
MBH Jelzálogbank Nyrt.	16 764	0	3 462	-3 462	0	16 764
Magyar Posta Életbiztosító Zrt.	6 736	0	1 162	0	0	7 898
Magyar Posta Biztosító Zrt.	1 762	0	676	0	-2 438	0
<b>Összesen:</b>	<b>25 262</b>	<b>0</b>	<b>5 300</b>	<b>-3 462</b>	<b>-2 438</b>	<b>24 662</b>

A jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokban (társult vállalkozásokban) birtokolt részesedések a szavazati jogot gyakorló vállalatnál bekerülési, illetve értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken szerepelnek.

A jelentős tulajdoni részesedések tárgyévi változását az alábbi főbb események eredményezték:

- A részesedések értékét növelte a társult vállalkozások tárgyévi saját tőke változásának részesedéssel arányos összege (fel nem osztott - osztalékként ki nem fizetett - nyereségből a vállalatcsoportot megillető rész).
- Az MBH Jelzálogbank Nyrt.-ben birtokolt részesedés értékét csökkentette a jövőbeni várható pénzáramok, továbbá az üzleti környezet és a tulajdonosi viszonyok figyelembevételével történt üzleti értékelés.

A kapcsolt vállalkozások tőkekonzolidációja során a részesedések közül összesen **49 624 M Ft** került kiszűrésre (előző évben 50 077 M Ft).

2025. év folyamán változott a konszolidációs kör a TIPO Offset S.R.L. elhagyásával. Ennek hatására és a tőkekivonás következtében a leányvállalatban birtokolt részesedés értéke a tárgyév végén 80 M Ft, melyet a forgóeszközök között mutatunk ki.

A kiszűrt részesedések értékének további változását a Díjbeszedő Faktorház Zrt.-ben birtokolt részesedésre elszámolt értékvesztés (326 M Ft) eredményezte.

**II/A/1.5.3. Tartós jelentős tulajdoni részesedések értékvesztése és visszairása**

M Ft

Társaság megnevezése	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
MBH Jelzálogbank Nyrt.	13 269	3 462	0	16 731

### II/A/1.5.4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban

A beszámolási év mérlegében ezen a címen kimutatott összeg összesen **310 M Ft** (2024. év: 310 M Ft), mely a Magyar Posta Életbiztosítónak 2015-ben nyújtott hosszú lejáratú kölcsön.

### II/A/1.5.5. Egyéb tartós részesedés

Társaság megnevezése	M Ft			
	Nyitó érték 2024. XII. 31.	Növekedés	Csökkenés	Záró érték 2025. XII. 31.
International Post Corporation UA(Cooperatieve Vereniging)	1	0	0	1
Árpád Üzletház Egyesülés	0	0	0	0
<b>Összesen:</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Az Árpád Üzletház Egyesülésben lévő részesedést (1045 Budapest, Árpád út 112.) az üzletházban létesített posta kapcsán vásárolta a Társaság, melynek értéke 0,129 M Ft.

Az International Post Corporation U.A. Belgiumban bejegyzett kooperációs társaságban (egyesülésben) fennálló tagi részesedés a 2024-ben átsorolásra került a forgóeszközökből a befektetett pénzügyi eszközök közé annak tartósnak ígérkező jellege miatt.

A részesedés értéke: 3 403,35 EUR.

### II/A/1.5.6. Egyéb tartós részesedések értékvesztése és visszairása

Nincs nyilvántartott értékvesztés 2025. december 31-én.

### II/A/1.5.7. Egyéb tartósan adott kölcsönök bemutatása

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Dolgozóknak adott lakásépítési kölcsön	581	707
Adott kauciók, óvadékok, egyéb biztosítékok	223	217
<b>Összesen:</b>	<b>804</b>	<b>924</b>

**II/A/1.5.8. Aktív tőkekonzolidációs különbözet**

A beszámolási év mérlegében ezen a címen kimutatott összeg 0 M Ft. 2024. év: 82 M Ft, mely a Díjbeszedő Faktorház Zrt. és a Díjnet Zrt. vállalatokban a többségi részesedések megvásárlásával keletkezett 2020-ban. Ezek a vállalatok 2020 folyamán leányvállalatként kerültek a konszolidációba bevonásra. Ezzel egyidejűleg megszűnt a közös vezetésű vállalatként konszolidálásuk.

M Ft

Megnevezés	Nyitó érték 2024. XII. 31.	Növekedés	Csökkenés	Záró érték 2025. XII. 31.
<b>Bruttó érték</b>				
Díjbeszedő Faktorház Zrt.	980	0	0	980
Díjnet Zrt.	252	0	0	252
<b>Összesen:</b>	<b>1 232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 232</b>
<b>Értékcsökkenés</b>				
Díjbeszedő Faktorház Zrt.	-913	-67	0	-980
Díjnet Zrt.	-237	-15	0	-252
<b>Összesen:</b>	<b>-1 150</b>	<b>-82</b>	<b>0</b>	<b>-1 232</b>
<b>Nettó érték</b>				
Díjbeszedő Faktorház Zrt.	67	-67	0	0
Díjnet Zrt.	15	-15	0	0
<b>Összesen:</b>	<b>82</b>	<b>-82</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Az aktív tőkekonzolidációs különbözet amortizációs kulcsát a számviteli politikában 20 %-ban (5 év) határoztuk meg.

2025. évben ezen a jogcímen elszámolt értékcsökkenés összege 82 M Ft. (2024. év: 247 M Ft)

Azoknál a kapcsolt vállalkozásoknál, amelyek konszolidációba történő első bevonásakor az Anyavállalatnál kimutatott részesedés könyv szerinti értéke alacsonyabb volt a számított részesedésnél, a (passzív) tőkekonzolidációs különbözetet a mérlegben a források között mutatjuk ki. Részletes magyarázatot az összevont kiegészítő melléklet II/A/2.3. pont tartalmaz.

**II/A/1.6. Tájékoztató a forgóeszközökről****II/A/1.6.1. A készletek bemutatása**

	<b>M Ft</b>	
Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Anyagok	962	1 150
Befejezetlen termelés	14	9
Késztermékek	339	179
Áruk	215	962
Készletekre adott előlegek	23	23
<b>Összesen:</b>	<b>1 553</b>	<b>2 323</b>

2025. évben selejtezés, hiány jogcímként összesen 64 M Ft (2024. év: 170 M Ft) értékben vezettünk ki készleteket a nyilvántartásból.

2025.12.31-én a használaton kívüli, értékesítésre kijelölt ingatlanok könyv szerinti értéken átsorolásra kerültek a befektetett eszközökből a készletek közé.

A készletekre nyilvántartott értékvesztés állománya 2025.12.31-én 32 M Ft (2024. év: 61 M Ft).

**Anyagok**

	<b>M Ft</b>	
Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Alapanyagok	135	510
Egy éven belül elhasználódó anyagok	158	188
Adminisztrációs anyagok, nyomtatványok	196	70
Számítástechnikai anyagok	129	99
Alkatrészek	44	40
Kenőanyagok	20	0
Gumiabroncs	5	0
Egyéb anyagok	275	243
<b>Összesen:</b>	<b>962</b>	<b>1 150</b>

**Áruk**

	<b>M Ft</b>	
Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Értékesítésre kijelölt tárgyi eszközök	103	870
Kereskedelmi áruk	79	61
Közvetített szolg., alvállalk. telj.	32	30
Betétdíjas göngyölegek	1	1
<b>Összesen:</b>	<b>215</b>	<b>962</b>

**II/A/1.6.2. A követelések alakulása**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	22 541	21 840
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 041	210
Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	340	497
Egyéb követelések	12 591	8 455
Konszolidációból adódó társasági adó követelés	919	880
<b>Összesen:</b>	<b>37 432</b>	<b>31 882</b>

A konszolidáció során a konszolidációs körön belüli (2025. december 31-én fennálló) követelések kiszűrése:

az Anyavállalatnál	507 M Ft
a kapcsolt vállalkozásoknál	15 636 M Ft

A kapcsolt vállalkozásoknál kiszűrt követelésből:

Anyavállalattal szembeni	14 901 M Ft
kapcsolt vállalkozással szembeni	735 M Ft

A kapcsolt vállalkozással szembeni rövid lejáratú követelések a közös vezetésű vállalkozások tőkerészesedés szerinti arányos bevonása miatt megmaradt követeléseket tartalmazza.

A jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szembeni rövid lejáratú követelések a konszolidációba be nem vont társult vállalkozásokkal szembeni követeléseket tartalmazza.

**Áruszállításból és szolgáltatásból eredő követelések**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Belföldi határidőn belüli	18 947	17 499
Belföldi határidőn túli	472	728
Belföldi kétes	371	194
Belföldi követelések értékvesztése	-387	-210
<b>Összes belföldi követelés</b>	<b>19 403</b>	<b>18 211</b>
-ebből 90 napon túli	403	211
Külföldi határidőn belüli	3 241	3 338
Külföldi határidőn túli	72	395
Külföldi kétes	1 350	977
Külföldi követelések értékvesztése	-1 525	-1 081
<b>Összes külföldi követelés</b>	<b>3 138</b>	<b>3 629</b>
-ebből 90 napon túli	1 277	1 364
<b>Összesen:</b>	<b>22 541</b>	<b>21 840</b>

## Az egyéb követelések összetételének alakulása:

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Megvásárolt faktoring követelések	3 473	3 267
Követelések üzleti és pénzforgalmi tevékenységből	1 615	1 421
Végdíj előlegek	5 163	859
Költségvetési szervekkel szembeni követelések	830	658
Kifizetett TB ellátásokból eredő követelések	376	374
Munkavállalókkal szembeni követelések	213	324
Lakásépítési kölcsönök következő évi részlete	200	202
Átfitó kifizetések miatti követelés	61	117
Szolgáltatásokra adott előlegek	133	25
Társasági nyereségadó követelés	0	13
Egyéb követelések	527	1 195
<b>Összesen:</b>	<b>12 591</b>	<b>8 455</b>

## Követelés értékvesztés elszámolás/visszaírás részletezése:

Megnevezés	M Ft					
	Vevő követelés	Kapcsolt váll. sz. köv.	Munkavállalókkal sz. köv.	Faktoring követelés	Egyéb követelés	Összesen
<b>Nyitó egyenleg 2024. XII. 31.</b>	<b>1 912</b>	<b>0</b>	<b>228</b>	<b>5 210</b>	<b>102</b>	<b>7 452</b>
Deviza árfolyam változása	-132	-8	0	0	0	-140
Képzés (ráfordítás)	59	682	4	60	0	805
Visszaírás/Térülés (bevétel)	-383	0	-17	-1	-1	-402
Kivezetés/Átvezetés	-165	0	-47	-608	2	-818
<b>Záró egyenleg 2025. XII. 31.</b>	<b>1 291</b>	<b>674</b>	<b>168</b>	<b>4 661</b>	<b>103</b>	<b>6 897</b>

**II/A/1.6.3. Értékpapírok****II/A/1.6.3.1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban**

2025. évben a mérleg sor értéke 80 M Ft (2024. év: 0 M Ft), amely a tartós részesedések közül átsorolt, - a végelszámolás alatt álló TIPO Offset S.R.L.-ben birtokolt - részesedés értéke.

**II/A/1.6.3.2. Jelentős tulajdoni részesedés**

Ezen mérleg sor értéke 2 438 M Ft (2024. év: 0 M Ft) a II./A/1.5.2. pontban jelzett – Posta Biztosító Zrt. részesedés – átsorolás okán.

**II/A/1.6.3.3. Egyéb részesedés**

Ezen mérleg sor értéke 0 M Ft (2024. év: 0 M Ft).

**II/A/1.6.3.4. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok**

2025. évben ezen mérleg sor értéke 2 951 M Ft (2024. év: 2 951 M Ft), melynek teljes egészét a jogszabályi rendelkezéseknek megfelelően az ügyfélpénzek likviditásának biztosítása érdekében tartott állampapírok képezik.

**III/A/1.6.4. Pénzeszközök**

M Ft

Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Postahelyi pénzeszközök állománya	12 914	10 283
Úton lévő pénzeszköz	1 386	2 016
Egyéb pénztárok, csekkek értéke	30	13
<b>Pénztárok összesen:</b>	<b>14 330</b>	<b>12 312</b>
Forintban vezetett bankszámlák értéke	13 891	41 355
Devizában vezetett bankszámlák értéke	7 061	1 348
<b>Bankbetétek összesen:</b>	<b>20 952</b>	<b>42 703</b>
<b>Összesen:</b>	<b>35 282</b>	<b>55 015</b>

**III/A/1.7. Aktív időbeli elhatárolások**

M Ft

Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Nemzetközi postai alapszolgáltatások bevételei	4 839	3 536
Kiegészítő postai szolgáltatások bevétele	371	1 181
Kiegészítő postai szolgáltatások export árbevétele	0	541
Igényelt támogatás (költség, ráfordítás ellentételezésére)	5	232
Pénzforgalmi szolgáltatások bevételei	625	182
Járó kamat, illetve kamatügyletek nyeresége	68	113
Nyomdai szolgáltatások bevételei	0	62
Belföldi postai alapszolgáltatások bevételei	12	0
Igényelt támogatás (fejlesztési célra)	2	0
Járó kártérítés, kötbér, késedelmi kamat	35	0
Bérleti díj bevétele	2	0
Egyéb tevékenységek bevételei és egyéb bevételek	67	387
<b>Bevételek aktív időbeli elhatárolása összesen:</b>	<b>6 026</b>	<b>6 234</b>
Szoftver licence díjak	296	3 138
Bérleti díjak	435	554
Számítástechnikai szolgáltatások költsége	365	487
Egyéb költségek és ráfordítások	202	237
<b>Költségek aktív időbeli elhatárolása összesen:</b>	<b>1 298</b>	<b>4 416</b>
<b>Halasztott ráfordítások összesen:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Összesen:</b>	<b>7 324</b>	<b>10 650</b>

A Csoport konszolidációs előkészítő mérlegéből összesen 950 M Ft aktív időbeli elhatárolás került kiszűrésre.

**II/A/2. Kiegészítés a forrásokhoz (passzívákhoz)****II/A/2.1. A saját tőke alakulása, összetevői**

M Ft

Megnevezés	Jegyzett tőke	Tőke-tartalék	Eredmény-tartalék	Lekötött tartalék	Értékelési tartalék	Korrigált adózott eredmény	Leányvállalati saját tőke változás	Konszolidáció miatti változások	Saját tőke
<b>Nyitó egyenleg 2024. XII. 31.</b>	<b>14 138</b>	<b>4 991</b>	<b>34 539</b>	<b>11 571</b>	<b>68 127</b>	<b>8 441</b>	<b>30 153</b>	<b>-19 290</b>	<b>152 670</b>
Előző évi korrigált adózott eredmény átvezetése	0	0	1 198	0	0	-8 441	7 840	-597	0
Osztalékfizetés előírása	0	0	-4 766	0	0	0	0	0	-4 766
Fejlesztési tartalék képzése	0		-7 000	7 000	0	0	0	0	0
Fejlesztési tartalék felhasználása	0		11 536	-11 536	0	0	0	0	0
Befektetett eszközök érték helyesbítése	0	0	0	0	6 734	0	0	0	6 734
Deviza árfolyam-változás hatása	0	0	0	0	0	0	17	0	17
2025. évi korrigált adózott eredmény	0	0	0	0	0	16 317	0	0	16 317
<b>Záró egyenleg 2025. XII. 31.</b>	<b>14 138</b>	<b>4 991</b>	<b>35 507</b>	<b>7 035</b>	<b>74 861</b>	<b>16 317</b>	<b>38 010</b>	<b>-19 887</b>	<b>170 972</b>

A tőketartalék konszolidálásánál figyelmen kívül hagytuk a Posta által a leányvállalatainak 1995. évben véglegesen átadott 50 M Ft (Postaautó Duna Rt. 12 M Ft, Postaautó Tisza Rt. 38 M Ft) pénzeszköz értékét. A vállalatok jogutódja a Postaautó Duna Zrt.

2025. december 31-én a lekötött tartalék az Anyavállalatnál az eredménytartalékból átvezetett és felhasználásra még nem került 7 035 M Ft fejlesztési tartalék összegét tartalmazza.

Év	Képzés	Feloldás		Egyenleg 2025. XII. 31.
		előző évek	tárgyév	
2003-2020.	8 949	-8 949	0	0
2021.	13 971	-13 377	-594	0
2022.	6 500	-523	-5 942	35
2023.	0	0	0	0
2024.	5 000	0	-5 000	0
2025.	7 000	0	0	7 000
<b>Összesen:</b>	<b>41 420</b>	<b>-22 849</b>	<b>-11 536</b>	<b>7 035</b>

A Postaautó Duna Zrt. és a PostafloTTa Kft. által képzett fejlesztési tartalék összege a Leányvállalati saját tőke változások adataiban jelenik meg. A leányvállalatok a tárgyévben 1 413 M Ft értékben képeztek fejlesztési tartalékot, így 2025. 12.31- én összesen 2 714 M Ft fel nem használt fejlesztési tartalék szerepel a könyveikben.

A tőkekonszolidálás során a könyv szerinti érték módszerét választottuk.

Az eredménytartalék előző évhez viszonyított változását elsősorban az Anyavállalat előző évi, - a kiszűrt osztalék bevételeket és a kiszűrt részesedésekre elszámolt értékvesztést nem tartalmazó - adózott eredményének átvezetése, továbbá az Anyavállalat eredménytartalékának terhére lekötött tartalék összegének változása eredményezte.

A konszolidálás során kiszűrésre került a kapcsolt vállalkozások

➤ jegyzett tőkéje	38 726 M Ft	
➤ tőketartaléka	614 M Ft	
➤ eredménytartaléka	18 036 M Ft	
➤ lekötött tartaléka	2 728 M Ft	összegben.

A konszolidáció során megállapított leányvállalati saját tőke változás értéke 38 010 M Ft, amely tartalmazza az első bevonást követő tőkekonszolidálások során a leányvállalati saját tőke változásból az Anyavállalatra jutó összeget, az első konszolidálás során megállapított aktív tőkekonszolidációs különbözetek előző években elszámolt értékcsökkenését, továbbá a konszolidációba bevont társaságoknál az előző években és a tárgyévben jóváhagyott fizetett (fizetendő) osztalékot is. Leányvállalati saját tőke változásként mutatjuk ki továbbá a tőkemódszerrel értékelt részesedések esetében az értékelési különbözetet, melynek értéke a tárgyév végén 6 058 M Ft.

Konszolidáció miatti változásként jelenítjük meg a korábbi években kiszűrt és a tárgyévet megelőzően még nyilvántartott közbenső eredményt, továbbá az ehhez kapcsolódóan a konszolidálásból eredő nyilvántartott társasági adókülönbözetet. A tárgyévi változások között jelenik meg a nyilvántartott társasági adókülönbözetnek az előző üzleti évben egyszeri hatásként elszámolt becslésfelülvizsgálat miatti módosítása is (-927 M Ft).

**Osztalékfizetés**

Az Anyavállalat osztalékfizetési kötelezettsége – a feleslegessé vált (használaton kívüli) postahelyi ingatlanok átadásával – a tárgyévben kiegyenlítésre került. Az ingatlanok átadása értékesítés, illetve az ebből keletkezett követelésnek – háromoldalú ügylet keretében – a kötelezettségbe történt beszámítása révén valósult meg.

A Magyar Posta Zrt. a 2025. évi adózott eredménye és a szabad eredménytartaléka terhére összesen 1 407 944 970 Ft osztalék fizetésre kötelezett. Az előző évi gyakorlatnak megfelelően – az osztalék kifizetése nem pénzbeli juttatás (természetbeni osztalék) formájában történik.

**II/A/2.2. Céltartalékok**

M Ft				
Megnevezés	Nyitó érték 2024. XII. 31.	Feloldás	Képzés	Záró érték 2025. XII. 31.
Stratégiai céltartalék	9 724	-1 040	5 990	14 674
Előnytelen szerződésekre képzett céltartalék	9 605	-9 605	13 134	13 134
Munkavégzés körülményeit javító program és biztonságos munkakörnyezet fenntartási program	0	0	4 754	4 754
Ki nem vett szabadság	1 088	-524	465	1 029
Peres, kártérítési ügyekre képzett és egyéb céltartalék	4 262	-436	911	4 737
<b>Összesen:</b>	<b>24 679</b>	<b>-11 605</b>	<b>25 254</b>	<b>38 328</b>

Az összes céltartalék 98,41 %-a, 37 718 M Ft a Magyar Postánál jelenik meg. A leányvállalatok mérlegében kimutatott céltartalék összege 630 M Ft, melyből a konszolidáció során 20 M Ft kiszűrésre került.

A stratégiai célokkal összhangban elindított programokhoz kapcsolódóan 14 674 M Ft céltartalék szerepel a könyvekben.

A tárgyévben az Anyavállalat azon szerződéseivel kapcsolatban, amelyeknél jelentős jövőbeni veszteség prognosztizálható, viszont a szerződésekből való egyoldalú kilépés nem lehetséges, vagy a kilépés jóval nagyobb terhet jelentene a Társaság számára, mint annak fenntartása 9 605 M Ft összegben oldásra és 13 134 M Ft összegben képzésre került sor.

Peres és kártérítési ügyekre képzett és egyéb céltartalék jogcímen, különféle peres ügyek és egyéb várható kötelezettségek fedezetére 911 M Ft céltartalék képzésére került sor, az előző években képzett céltartalékból a perek és kártérítési ügyek befejeződése, valamint az egyéb kötelezettségek megszűnése kapcsán összesen 436 M Ft került feloldásra.

A Csoport 2025. évben 465 M Ft összegben képzett céltartalékot, valamint 524 M Ft céltartalékot használt fel dolgozók által felhalmozott, előző évekre járó ki nem vett szabadság és járulékai miatt fennálló fizetési kötelezettségekkel összefüggésben.

A munkakörnyezet javítását célzó, valamint a biztonsági és baleset-megelőzési célú 2026-2030 évekre vonatkozó, 5 éves ingatlanfenntartási programok indítására az Anyavállalatnál 4 754 M Ft céltartalék képzésre került sor.

### II/A/2.3. Hátrасorolt kötelezettségek

A mérlegsoron kimutatott 34 M Ft passzív tőkekonszolidációs különbözet teljes egészében a Postaautó Duna Zrt. jogelőd társaságainak (Postaautó Budapest, Pécs, Sopron Kft.-k, valamint a Postaautó Debrecen, Miskolc, Szeged Kft.-k) konszolidálásba történő első bevonásakor (1994. év) keletkezett.

### II/A/2.4. Hosszú lejáratú kötelezettségek

A hosszú lejáratú kötelezettségek 2025. év végi értéke 5 687 M Ft (2024. év: 10 777 M Ft).

#### II/A/2.4.1. Beruházási és fejlesztési hitelek

A mérleg sor értéke 5 334 M Ft (2024. év: 5 407 M Ft).

M Ft						
Hitelszerződés azonosítója, tárgya	Futamidő	Futamidő vége	Hitel induló összege	Átlagos éves kamatláb	Hosszú lejáratú rész	Rövid lejáratú rész
Jármű beszerzés	96+6 hónap	2026.06.05	1 827	1 havi BUBOR +0,54%	0	421
Jármű beszerzés	96+3 hónap	2027.08.31	4 840	1 havi BUBOR +0,68%	923	499
Jármű beszerzés	96+3 hónap	2028.08.31	826	1 havi BUBOR +0,5 %	330	108
Jármű beszerzés	96+3 hónap	2030.12.30	1 023	1 havi BUBOR + 0,63%	578	105
Jármű beszerzés	96+3 hónap	2031.04.30	3 133	1 havi BUBOR +0,4 %	1 719	350
Jármű beszerzés	72+3 hónap	2031.04.30	2 559	1 havi BUBOR + 0,29%	1 689	454
KERN3600 borítékológép beszerzése	36 hónap	2026.07.31	500	3 havi BUBOR +0,4 %	0	154
KERN3600 borítékológép beszerzése	36 hónap	2027.07.12	408	3 havi BUBOR +0,4 %	95	125
<b>Összesen:</b>					<b>5 334</b>	<b>2 216</b>

A hiteltörlesztés egy éven belül esedékes része a rövid lejáratú hitelek között kerül kimutatásra (lásd II/A/2.5.1 pont).

A vállalatcsoport a PostafloTTa Kft. leányvállalat által annak beruházásaihoz kapcsolódóan hitelt hívott le beruházásainak finanszírozása céljából. A hitelszerződésben az alábbi biztosítékok kerültek kikötésre: komfort levél Magyar Posta Zrt. részéről aláírva, beszédési megbízás érvényesítésére felhatalmazó nyilatkozatok.

A PostafloTTa Kft. a hiteleket tartós bérbeadás és a hozzá kapcsolódó szolgáltatások nyújtásához szükséges gépjárművek vételárának finanszírozására vette fel.

Az EPDB Nyomtatási Központ Zrt. a beruházásainak finanszírozásához kapcsolódóan az 1 milliárd Ft-os hitelkeretéből 2023-ban 500 M Ft, 2024-ben 408 M Ft beruházási hitelt hívott le. A hitelszerződésben az alábbi biztosítékok kerültek kikötésre: komfort levél a Magyar Posta Zrt. által kibocsátva.

**II/A/2.4.2. Egyéb hosszú lejáratú hitelek**

A hosszú lejáratú hitelek 2025. évi értéke 0 M Ft (2024. év: 5 000 M Ft).

**II/A/2.4.3. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben**

Ezen a mérlegsoron nem mutatunk ki értéket. A Csoport nem rendelkezik kapcsolt vállalkozással szemben fennálló hosszú lejáratú kötelezettséggel.

**II/A/2.4.4. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedésű vállalkozással szemben**

Ezen a mérlegsoron nem mutatunk ki értéket. A Csoport nem rendelkezik jelentős tulajdoni részesedésű vállalkozással szemben fennálló hosszú lejáratú kötelezettséggel.

**II/A/2.4.5. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Kapott kauciók, óvadékok, egyéb biztosítékok	361	346
Pénzügyi lízing kötelezettségek	9	7
<b>Összesen:</b>	<b>370</b>	<b>353</b>

**Pénzügyi lízing kötelezettségek**

Lízing tárgya	Futamidő	Futamidő vége	Szerződés szerinti összeg	M Ft	
				Hosszú lejáratú rész	Rövid lejáratú rész
Személygépkocsi	48 hónap	2028.09.05	14	7	2

**II/A/2.5. Rövid lejáratú kötelezettségek**

Rövid lejáratú kötelezettségeink 2025. év végi összege 69 216 M Ft (2024. év: 59 545 M Ft).

A konszolidáció során a a konszolidációs körön belüli (2025. december 31-én fennálló) rövid lejáratú kötelezettségekből (vevőtől kapott előlegek, szállítók, hitelek, kölcsönök):

- az Anyavállalatnál 14 018 M Ft
- kapcsolt vállalkozásoknál 1 782 M Ft

kötelezettség került kiszűrésre.

A leányvállalatoknál kiszűrt kötelezettségből

- Anyavállalattal szembeni szállítói és egyéb kötelezettség 1 047 M Ft
- kapcsolt vállalkozással szembeni szállítói és egyéb kötelezettség 735 M Ft

**III/A/2.5.1. Rövid lejáratú hitelek**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Rulirozó hitelek	0	12 000
Folyószámla hitelek	769	5 371
Beruházási és fejlesztési hitelek rövid lejáratú része	1 712	2 216
<b>Összesen:</b>	<b>2 481</b>	<b>19 587</b>

A 2025-ben felhasznált folyószámla hitelek éves kamatlába 6,00% -11,00% közötti sávban mozgott.

Az Anyavállalat által felvett 12 000 M Ft összegű rulirozó hitel, valamint az 5 371 M Ft folyószámlahitel 2026. január hónapban visszafizetésre került.

**III/A/2.5.2. Vevőktől kapott előlegek**

A mérlegben ezen a soron kimutatott összeg **2 130 M Ft** (2024. év: 2 206 M Ft).

A vevőktől kapott előlegek 87,09 %-a (1 855 M Ft) a belföldi vevőktől folyt be, melyek döntő többsége a hibrid kézbesítési és konverziós szolgáltatásokhoz kapcsolódó előlegek, továbbá a bérmentesítő gépek előleg maradványai.

A külföldi vevőktől kapott előlegek 275 M Ft (2024. év: 1 380 M Ft), melyek főként a végdíj elszámolásokhoz kapcsolódó előlegek.

**III/A/2.5.3. Szállítókkal szembeni kötelezettségek**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Belföldi szállítók	6 517	6 786
Külföldi szállítók	2 872	811
Beruházási szállítók	4 693	1 065
Nem számlázott szállítások (beruházások)	2 805	2 121
Nem számlázott szállítások (egyéb)	472	208
<b>Összesen:</b>	<b>17 359</b>	<b>10 991</b>

**III/A/2.5.4. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben**

A mérleg sor értéke 2025. év végén 0 M Ft. 2024. évben 35 M Ft volt, mely a közös vezetésű vállalkozások tőkerészesedés szerinti arányos bevonása miatt megmaradt kötelezettségeket tartalmazta.

**III/A/2.5.5. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben**

A jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szembeni 2 M Ft (2024. év: 3 M Ft) összegű rövid lejáratú kötelezettségek a konszolidációba be nem vont társult vállalkozásokkal szembeni kötelezettségeket tartalmazza.

**III/A/2.5.6. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek**

	<b>M Ft</b>	
Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Munkavállalókkal szembeni kötelezettségek	7 937	8 163
Kötelezettségek pénzforgalmi tevékenységből	7 929	5 748
Kötelezettség kifizetőként levont adók és járulékok miatt	4 084	4 364
Factoring tevékenységgel kapcsolatos kötelezettség	3 718	3 817
Fizetendő adók, járulékok és illetékek	4 390	3 457
Munkáltatót terhelő adó- és járulékfizetési kötelezettségek	2 100	2 319
Díjbeszedési tevékenységgel kapcsolatos kötelezettség	2 050	2 288
Átfutó kifizetésekből eredő kötelezettségek	1 549	1 830
Kötelezettségek belföldi és külföldi üzleti tevékenységből	1 304	1 579
Kötelezettségek hírlapterjesztési tevékenységből	1 203	1 116
Társasági nyereségadó kötelezettség	352	544
Költségek fedezetére előlegként kapott támogatások	2	252
Kapott kauciók, óvadékok, egyéb biztosítékok	131	133
Pénzügyi lízing kötelezettség	2	2
Előlegként kapott fejlesztési célú támogatások	200	0
Egyéb kötelezettségek	510	894
<b>Összesen:</b>	<b>37 461</b>	<b>36 506</b>

## III/A/2.6. Passzív időbeli elhatárolások

	M Ft	
Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Nemzetközi postai alapszolgáltatások bevételei	8 978	4 002
Belföldi postai alapszolgáltatások bevételei	839	771
Egyéb tevékenységek bevételei és egyéb bevételek	344	354
<b>Bevételek passzív időbeli elhatárolása összesen:</b>	<b>10 161</b>	<b>5 127</b>
Ösztönző, jutalom, prémium, rendkívüli munkavégzés és járuléka	6 697	10 723
Karbantartási költségek, szoftverkövetési díjak	1 830	2 151
Közüzemi díjak	840	678
Szállítási, rakodási, raktározási költségek	811	594
Beruházás, készlet arányos ÁFA	716	532
Üzemanyag felhasználás	384	349
Takarítás, gondnokolás költsége	426	338
Portaszolgálat költsége	330	334
Közreműködők jutaléka	299	331
Adatátviteli, internet-, telefonköltségek	318	302
Szakértői díjak	200	273
Munkaerő kölcsönzés költsége	250	255
Bérleti díjak	193	232
Vállalkozói kézbesítés költsége	239	200
Pénzfeldolgozási díj	116	150
Könyvvizsgálói díj	147	128
Marketing költség	337	117
Közvetített szolgáltatás	30	105
Fizetendő kártérítés, kötbér, késedelmi kamat	38	72
Eladott áruk beszerzési értéke	59	65
Hitelek, kölcsönök fizetendő kamata	13	40
Egyéb költségek és ráfordítások	725	593
<b>Költségek passzív időbeli elhatárolása összesen:</b>	<b>14 998</b>	<b>18 562</b>
Fejlesztési célra kormányzati beruházásokhoz kapcsolódóan kapott támogatás	1 003	866
Térítésmentes eszközátvétel	193	172
Egyéb támogatások	386	584
<b>Halasztott bevételek összesen:</b>	<b>1 582</b>	<b>1 622</b>
<b>Passzív időbeli elhatárolások összesen:</b>	<b>26 741</b>	<b>25 311</b>

A Csoport konszolidációs mérlegéből összesen 1 764 M Ft passzív időbeli elhatárolást szűrt ki.

**II/B. Kiegészítések az eredménykimutatáshoz**

A Magyar Posta Zrt. és kapcsolt vállalkozásainak összevont korrigált adózott eredménye 2025. évben 16 317 Ft nyereség (2024. év: 8 441 M Ft nyereség).

Az eredménykategóriák alakulását a I/B/2 fejezetben már bemutattuk.

**II/B/1. Üzleti eredmény**

Az üzleti eredmény összetevőinek alakulása:

	M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Tevékenységi árbevétel	288 196	304 556
Aktivált saját teljesítmények értéke	1 590	923
Összteljesítmény bevételei	289 786	305 479
Összteljesítmény ráfordításai	272 874	278 868
<b>Tevékenységi eredmény</b>	<b>16 912</b>	<b>26 611</b>
Egyéb bevételek	14 939	27 829
Egyéb ráfordítások	27 981	42 220
<b>Egyéb eredmény</b>	<b>-13 042</b>	<b>-14 391</b>
<b>Üzleti eredmény</b>	<b>3 870</b>	<b>12 220</b>

**II/B/1.1. Értékesítés nettó árbevétele**

A 2025. év összes értékesítésének nettó árbevétele 304 556 M Ft (2024. év: 288 196 M Ft).

**A belföldi árbevételek** döntő részben az Anyavállalatnál keletkeztek és az alábbi főbb tevékenységekből adódtak:

	M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Levél termékek	126 380	144 112
Pénzforgalmi szolgáltatások	66 253	69 051
Logisztikai termékek	32 342	31 841
Pénzügyi szolgáltatások	7 095	9 982
Nyomdai szolgáltatás	7 874	8 598
Díjbeszedési tevékenység	6 300	6 313
Elektronikus és nem tradicionális szolgáltatások	5 835	5 933
Hírlap termékek	3 591	3 695
Gépjármű forgalmazás és javítás, üzemanyag és alkatrész értékesítés	2 595	2 137
Filatélia és illetékbélyeg	1 013	989
Kereskedelem	456	346
Egyéb üzleti tevékenységek	2 744	2 367
<b>Összesen:</b>	<b>262 478</b>	<b>285 364</b>

**Az export árbevételek a következő főbb tevékenységekből adódtak:**

Megnevezés	M Ft	
	2024. év	2025. év
Nemzetközi logisztikai termékek	12 861	11 844
Nemzetközi levél termékek	12 187	6 765
Nemzetközi pénzforgalmi szolgáltatások	515	401
Nemzetközi filatélia és illetékbélyeg	34	41
Nemzetközi pénzügyi szolgáltatások	17	30
Nemzetközi hírlap termékek	7	7
Egyéb nemzetközi üzleti tevékenységek	97	104
<b>Összesen:</b>	<b>25 718</b>	<b>19 192</b>

A nemzetközi levélküldeményekhez kapcsolódó végdíjak a levél termékkörben, a csomagküldeményekhez kapcsolódó végdíjak a csomag termékkörben kerülnek kimutatásra.

**Az export árbevételek bontása országonként:**

Ország neve	M Ft	
	2024. év	2025. év
Németország (EU)	2 190	3 756
Hollandia (EU)	4 828	2 366
Kína	4 207	2 297
Lengyelország (EU)	1 716	1 975
Cseh Köztársaság (EU)	3 020	1 807
Szlovénia (EU)	1 278	1 057
Írország (EU)	2 668	677
Luxemburg (EU)	659	630
Svájc	399	561
Szlovákia (EU)	558	448
Hongkong	767	412
Ausztria (EU)	322	374
Egyesült Királyság	346	251
Románia (EU)	319	224
Olaszország (EU)	92	141
Japán	103	133
Horvátország (EU)	179	130
Belgium (EU)	358	108
Egyéb	1 709	1 845
<b>Összesen:</b>	<b>25 718</b>	<b>19 192</b>

## Konszolidáció

A konszolidációba bevont vállalkozások összevont eredménykimutatásának összeállítása során a Csoporton belüli jelentősebb gazdasági események a következők:

- gépjármű értékesítés, - javítás, vizsgáztatás,
- gépkocsi bérbeadás, flottakezelés,
- ingatlan bérbeadás,
- pénzügyi, számviteli, bérszámfejtési szolgáltatás,
- informatikai szolgáltatás,
- digitális szolgáltatás,
- nyomdai szolgáltatás,
- díjbeszedési tevékenység,
- faktoring tevékenység,
- üzletviteli és egyéb tanácsadás.
- futárpostai szolgáltatás

Ezek bevételekre, illetve ráfordításokra gyakorolt hatásait kiszúrtuk.

A konszolidáció során az értékesítés nettó árbevételéből

- az Anyavállalatnál 4 633 M Ft
  - a kapcsolt vállalkozásoknál összesen 23 859 M Ft
- került kiszűrésre.

A kapcsolt vállalkozásoknál kiszúrt összegből:

- Anyavállalattal szemben elszámolt 20 665 M Ft
- kapcsolt vállalkozással szemben elszámolt 3 194 M Ft

### II/B/1.2. A Csoport ráfordításai

	M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Anyagköltség	18 335	16 543
Igénybe vett szolgáltatások értéke	62 885	61 653
Egyéb szolgáltatások értéke	5 490	6 134
Eladott áruk beszerzési értéke	1 890	1 854
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	1 797	1 577
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>90 397</b>	<b>87 761</b>
Béreköltség	134 956	139 575
Személyi jellegű egyéb kifizetések	16 272	19 267
Bérfjárulékok	18 889	19 768
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>170 117</b>	<b>178 610</b>
<b>Értékcsökkenési leírás</b>	<b>12 360</b>	<b>12 497</b>
<b>Összesen:</b>	<b>272 874</b>	<b>278 868</b>

A 2025. üzleti év folyamán elszámolt **igénybe vett szolgáltatások**, valamint az **egyéb szolgáltatások** értékének főbb jogcímeik szerinti részletezését az alábbi táblázat tartalmazza:

	M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Karbantartási költségek, szoftverkövetési díjak	12 983	12 823
Bérleti, kölcsönzési díjak	9 931	9 794
Szállítási, rakodási költségek	9 122	8 153
Számítástechnikai és IT szolgáltatás költsége	3 702	4 687
Közüzemi jellegű költségek (telefonköltséggel együtt)	4 125	3 846
Portaszolgálat költsége	3 457	3 355
Közreműködői díjak, jutalékok	2 310	3 343
Takarítás, gondnokolás költsége	2 982	2 914
Vállalkozói kézbesítés költsége	3 247	2 545
Munkaerő kölcsönzés költsége	2 918	1 940
Pénzfeldolgozási díj	1 556	1 763
Hirdetési, reklám költség, marketing költség	1 709	1 624
Bérelt ingatlanok üzemeltetési költsége	1 324	1 289
Kiküldetési, oktatási, foglalkozás-egészségügyi költségek	811	687
Igénybe vett biztonsági szolgálat költsége	184	290
Értékcikk előállítás költsége	163	192
Egyéb igénybe vett szolgáltatások költsége	2 361	2 408
<b>Igénybe vett szolgáltatások értéke:</b>	<b>62 885</b>	<b>61 653</b>
Bankköltség és kártyás fizetési díjak	2 989	3 277
Biztosítási díjak	1 213	1 430
Hatósági, igazgatási, szolgáltatási díjak	1 157	1 342
Különféle egyéb költségek	131	85
<b>Egyéb szolgáltatások értéke:</b>	<b>5 490</b>	<b>6 134</b>

A konszolidáció során az igénybe vett szolgáltatások értékéből összesen 21 696 M Ft, az egyéb szolgáltatások értékéből összesen 1 381 M Ft lett kiszűrve.

**II/B/1.3. Egyéb bevételek és ráfordítások****II/B/1.3.1. Egyéb bevételek**

Az „Immat. javak, tárgyi eszközök értékesítésének nyeresége” soron az értékesítés és átadás esetén az értékesítésből, az átadásból származó bevétel és a könyv szerinti érték különbözetét mutatjuk ki, amennyiben a bevétel meghaladja a könyv szerinti értéket.

	<b>M Ft</b>	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Céltartalék felhasználás	5 150	11 605
Immat. javak, tárgyi eszközök értékesítésének nyeresége	340	5 981
Költségek, ráfordítások fedezetére kapott (járó) támogatás	5 620	5 568
Jogi tevékenység bevétele (faktoring)	1 364	1 723
Kapott (járó) bírság, kötbér, késedelmi kamat	1 016	1 153
Káreseményekkel kapcsolatos bevételek	591	548
Követelésekre elszámolt értékvesztés visszairása	24	211
Értékvesztett követelésekre befolyt bevétel	65	188
Támogatásból beszerzett eszközök tárgyévi bevétele	143	174
Térítésmentesen átvett eszközök tárgyévi bevétele	22	75
Terven felüli értékcsökkenés visszairása (immateriális javak, tárgyi eszközök)	17	67
Fellelt tárgyi eszközök, készletek miatt elszámolt bevétel	7	42
Hitelezési veszteségként leírt követelésekre utólag befolyt bevétel	2	31
Kapott engedmény (nem számlázott)	42	24
Elengedett kötelezettségek bevétele	1	12
Készletekre elszámolt értékvesztés visszairása	3	0
Egyéb bevételek	532	427
<b>Összesen:</b>	<b>14 939</b>	<b>27 829</b>

**II/B/1.3.2. Egyéb ráfordítások**

Az „Immat. javak, tárgyi eszközök értékesítésének vesztesége” soron az értékesítés és átadás esetén az értékesítésből, az átadásból származó bevétel és a könyv szerinti érték különbözetét mutatjuk ki, amennyiben a könyv szerinti érték meghaladja a bevételt.

	<b>M Ft</b>	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Céltartalék képzés	11 083	25 254
Adók, illetékek, hozzájárulások (önkormányzati)	6 415	6 842
Arányosítással megállapított vissza nem igényelhető ÁFA	4 422	2 148
Alapítványoknak, közérdekű kötelezettségvállalásra adott támogatás	145	1 310
Adók, illetékek, hozzájárulások (állami)	1 124	1 300
Immat. javak, tárgyi eszk. terven felüli értékcsökkenése	307	1 295
Tranzakciós illeték	1 015	905
Immateriális javak, tárgyi eszközök selejtezése	1 656	781
Értékvesztés elszámolása követelésekre	390	745
Káreseményekkel kapcsolatos ráfordítások	376	382
Fizetett (fizetendő) bírság, kötbér, késedelmi kamat	372	369
Behajthatatlanná vált követelések leírása	64	266
Adott engedmény (nem számlázott)	38	171
Készletek selejtezése, hiánya	170	64
Térítés nélkül nyújtott szolgáltatások, átadott eszközök nyilvántartás szerinti értéke	41	45
Halasztott bevétel korrekció terven felüli értékcsökkenés visszairása miatt	0	35
Elengedett követelések könyv szerinti értéke	2	19
Követelések értékesítésének vesztesége	13	15
Értékvesztés elszámolása készletekre	0	13
Immat. javak, tárgyi eszközök értékesítésének vesztesége	17	0
Egyéb ráfordítások	331	261
<b>Összesen:</b>	<b>27 981</b>	<b>42 220</b>

**II/B/2. Pénzügyi műveletek eredménye**

A pénzügyi műveletek 2025. évi eredménye 5 299 M Ft nyereség (2024. év: 6 311 M Ft nyereség).

A konszolidáció során mind a bevétel, mind a ráfordítás oldalon kiszűrésre került a vállalatcsoport tagjai között fennálló kölcsönökből, továbbá a cash-pool rendszer alkalmazásából eredő 1 153 M Ft kamat, továbbá a 2024. évi beszámoló elfogadása keretében jóváhagyott 3 900 M Ft osztalék összege.

**II/B/2.1. Pénzügyi műveletek bevételei****Kapott (járó) osztalék és részesedés**

M Ft		
Megnevezés	2024. év	2025. év
MBH Jelzálogbank Nyrt.	2 557	3 462
Magyar Posta Életbiztosító Zrt.	1 228	1 162
Magyar Posta Biztosító Zrt.	238	676
<b>Összesen:</b>	<b>4 023</b>	<b>5 300</b>

A 2025. év folyamán a tőkemódszer alkalmazásával 5 300 M Ft értékelési nyereséget számoltunk el a kapott (járó) osztalékok között.

**Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek**

Ezen a soron a tárgyévben nem mutatunk ki értéket (2024. év: 0 M Ft).

**Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyereségek**

Ezen a soron a tárgyévben 25 M Ft értékben, a befektetett pénzügyi eszközök között kimutatott tartósan adott kölcsön kamatait mutatjuk ki (2024. év: 23 M Ft).

**Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek**

M Ft		
Megnevezés	2024. év	2025. év
Pénzügyintézetektől kapott (járó) kamat	1 253	1 502
Forgatási célú értékpapírok kamata	242	228
<b>Összesen:</b>	<b>1 495</b>	<b>1 730</b>

**Pénzügyi műveletek egyéb bevételei**

M Ft		
Megnevezés	2024. év	2025. év
Factoring tevékenység bevétele	3 499	3 709
Devizás eszközökkel és kötelezettségekkel összefüggésben elszámolt árfolyamnyereség	1 329	688
Nem fedezeti célú határidős ügyletek nyeresége	0	675
Deviza és valutakészletek átváltásának árfolyamnyeresége	39	28
Értékvesztés visszaírása (vásárolt követelések)	59	1
Egyéb pénzügyi bevételek	5	3
<b>Összesen:</b>	<b>4 931</b>	<b>5 104</b>

**II/B/2.2. Pénzügyi műveletek ráfordításai****Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek**

A tárgyévben ezen a soron a végelszámolással megszüntetett Maestral Paket Logistika d.o.o. vállalkozással kapcsolatban keletkezett 1 M Ft-ot mutattuk ki (2024. év: 1 M Ft).

**Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek**

Ezen a soron a tárgyévben nem mutatunk ki eredményt (2024. év: 0 M Ft).

**Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások**

M Ft		
Megnevezés	2024. év	2025. év
Hosszú lejáratra kapott hitelek kamata	719	948
Rövid lejáratra kapott hitelek kamata	294	97
Pénzügyi lízing kamata	0	1
<b>Összesen:</b>	<b>1 013</b>	<b>1 046</b>

**Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése**

M Ft		
Megnevezés	2024. év	2025. év
MBH Jelzálogbank Nyrt.	2 557	3 462

**Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai**

M Ft		
Megnevezés	2024. év	2025. év
Devizás eszközökkel és kötelezettségekkel összefüggésben elszámolt árfolyamvesztés	482	2 133
Deviza és valutakészletek átváltásának árfolyamvesztesége	24	60
Behajthatatlanná vált vásárolt követelések leírása	56	82
Értékvesztés elszámolása vásárolt követelésekre	28	60
Forgatási célú értékpapírok értékesítésének, beváltásának árfolyamvesztesége	0	16
<b>Összesen:</b>	<b>590</b>	<b>2 351</b>

**II/B/3. Adófizetési kötelezettség**

2024. január elsejétől az Anyavállalat és konszolidációba bevont belföldi székhelyű leányvállalatai közös társasági adóalanyisággal rendelkeznek, melynek képviselője a Magyar Posta Zrt.

Az adócsoportot terhelő társasági adó a tagok között megosztásra kerül.

<b>M Ft</b>		
Megnevezés	2024. év	2025. év
Anyavállalat társasági adó fizetési kötelezettsége	224	688
Kapcsolt vállalkozások társasági adó fizetési kötelezettsége	556	475
Konszolidálásból adódó (számított) társasági adókülönbözet	960	39
<b>Összesen:</b>	<b>1 740</b>	<b>1 202</b>

Az előző években és a tárgyévben kiszűrt közbenső eredményekkel kapcsolatban társasági adókülönbözetet állapítunk meg. A közbenső eredmény kiszűrését követő időszakokban annak költségként vagy ráfordításként való elszámolásával egyidejűleg és arányosan a társasági adókülönbözet értékét módosítani kell.

A nyilvántartott (azonosított) társasági adókülönbözet tárgyévi változásait az eredménykimutatásban jelenítjük meg (39 M Ft). Az előző évben – egyszeri hatásként – jelent meg eredményt csökkentő tételként a nyilvántartott adókülönbözetek jövőbeni visszafordulására vonatkozó becslések felülvizsgálatából eredően elszámolt összeg (927 M Ft).

### III. Tájékoztató jellegű kiegészítések

#### III/1. Létszám, kereset és bérjárulék adatok

##### III/1.1. A Magyar Posta Zrt. Igazgatósága, Felügyelőbizottsága tagjainak járandóságai

Igazgatóság létszáma 2025. dec. 31-én	6 fő
Igazgatóság tiszteletdíja 2025. évben	29 M Ft
Felügyelőbizottság létszáma 2025. dec. 31-én	6 fő
Felügyelőbizottság tiszteletdíja 2025. évben	20 M Ft

Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjai részére előleg, kölcsön folyósítása a beszámolási időszakban nem történt.

##### III/1.2. A Csoport létszámának és kifizetett keresetének alakulása

Megnevezés	2024. év		2025. év	
	Átlagos állományi létszám*	Kereset	Átlagos állományi létszám*	Kereset
		M Ft		M Ft
Teljes munkaidősök	20 073	122 570	19 113	126 705
Fizikai állomány	10 169	52 710	9 722	53 915
Szellemi állomány	9 904	69 860	9 391	72 790
Nem teljes munkaidősök	2 593	9 614	2 300	9 090
További munkaviszonyban állók	170	420	204	1 203
Egyéb, állományba nem tartozó munkavállalók	n/a	2 728	n/a	1 772
<b>Összesen:</b>	<b>22 836</b>	<b>135 332</b>	<b>21 617</b>	<b>138 770</b>

\* Átlagos állományi létszám 1-5 napos alkalmazás nélkül

A tárgyévi bérköltség összege 139 575 M Ft (2024. év: 134 956 M Ft).

A táblázat és az eredménykimutatásban szereplő összeg közti eltérés az időbeli elhatárolásokból és önrevíziós különbségekből adódik.

##### III/1.3. Személyi jellegű egyéb kifizetések

Megnevezés	M Ft	
	2024. év	2025. év
Béren kívüli és egyes meghatározott juttatások	8 959	12 341
Munkába járás költsége	1 752	1 718
Betegszabadságra járó díjazás	1 275	1 383
Munkáltatót terhelő SZJA	1 181	1 074
Végkielégítés	1 106	787
Munkáltatót terhelő táppénz	480	515
Átalányok, költségtérítések	405	370
Reprezentáció	347	334
Segélyek	133	118
Adóköteles telefonhasználat	73	59
Egyéb kifizetések	561	568
<b>Összesen:</b>	<b>16 272</b>	<b>19 267</b>

**III/1.4. Bérjárulékok alakulása**

	M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Szociális hozzájárulási adó	17 115	18 159
Rehabilitációs hozzájárulás	1 760	1 609
Szakképzési hozzájárulás	1	0
Foglalkoztató EÜ Szolgáltatás járuléka	13	0
<b>Összesen:</b>	<b>18 889</b>	<b>19 768</b>

**III/2. Mérlegen kívüli tételek****Adott bankgaranciák 2025.12.31-én:**

	M Ft	
Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Megbízóknak adott garancia	1 650	2 500
Szolgáltatásokkal kapcsolatosan adott garancia	0	2 285
Ingatlan bérlettel kapcsolatosan adott garancia	362	435
Vámtevékenységgel kapcsolatosan adott garancia	90	90
<b>Összesen:</b>	<b>2 102</b>	<b>5 310</b>

**Kapott garanciák 2025.12.31-én:**

	M Ft	
Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Beszerzéssel kapcsolatosan kapott garancia	4 379	4 359
Ingatlan bérbeadással kapcsolatosan kapott garancia	694	652
Szolgáltatásnyújtással kapcsolatosan kapott garancia	59	4
<b>Összesen:</b>	<b>5 132</b>	<b>5 015</b>

**Egyéb 2025.12.31-én:**

	M Ft	
Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Fogyasztóknak felszámított költségek, egyéb pénzkövetelések	1 924	2 071
Függővé tett kamatkövetelés	1 288	1 445
<b>Összesen:</b>	<b>3 212</b>	<b>3 516</b>

A Díjbeszedő Faktorház Zrt. egyéb mérlegen kívüli követelésként tartja nyilván a függővé tett kamat követelést, mely a megvásárolt követelések után felszámított késedelmi kamat és kamat jellegű jutalékokat tartalmazza, illetve a megvásárolt követelések nemfizetése miatt a fogyasztóknak felszámított költségeket.

**Tőkekonszolidációs különbözet**

Az MBH Jelzálogbank Nyrt.-ben levő részesedéssel kapcsolatban 4 151 M Ft passzív tőkekonszolidációs különbözet került meghatározásra.

### III/3. A Csoport környezetvédelmi tevékenysége

A Magyar Posta és leányvállalatai 2025-ben is folyamatosan fejlesztette környezetvédelmi tevékenységét, működése során tudatosan csökkenti az ökológiai lábnyomát, mérsékli energia- és anyagfelhasználását. Környezetvédelmi céljai között szerepel a logisztikai eszközök korszerűsítése, az energia- és üzemanyag-felhasználás optimalizálása, valamint a környezeti terhelés mérséklése.

A fenntarthatóság jegyében igyekszik az energiát is takarékosan felhasználni. Az épületek energiahatékonyságának javítása, a megújuló energiaforrások alkalmazása és az energiafogyasztás monitorozása mind részei annak a stratégiának, amely a környezetvédelem céljait szolgálja.

A környezetvédelmi fejlesztéseinkhez szorosan kapcsolódik a jelentős mennyiségű elektromos kerékpár beszerzése. A szén-dioxid kibocsátás csökkentése érdekében elektromos és hibrid járműveket vezetünk be, amelyek kevesebb káros anyagot bocsátanak ki, ezáltal hozzájárulnak a tisztább levegő megteremtéséhez.

A digitális szolgáltatások, mint az online számlázás, elektronikus számlafogadás és levelezés hozzájárulnak a papír alapú számlák, levelezések számának mérsékléséhez, így csökkentve a természeti erőforrások felhasználását.

Kiemelt figyelmet fordítunk az általunk termelt hulladékok mennyiségére, illetve a szelektív hulladékgyűjtés fokozásával növeljük a hulladékok újra hasznosítási arányát.

Összességében a Magyar Posta és leányvállalatai aktívan dolgoznak a környezeti lábnyomuk csökkentésén és céljuk, hogy példát mutassanak más vállalatok és intézmények számára a fenntartható működés terén.

#### **2025. évben felmerült jelentősebb kiadásaink:**

» veszélyes hulladék ártalmatlanítás, elszállítás	9 M Ft
» légszennyezés mérés, klíma szivárgásvizsgálat	11 M Ft
» hatósági, eljárási díjak	45 M Ft
» egyéb környezetvédelmi költségek	12 M Ft

#### **Jelentősebb energiahatékonysági beruházásaink 2025-ben:**

» fűtőkorszerűsítés, -szabályozás, gázbekötés	309 M Ft
» tető felújítás (hőszigetelés)	233 M Ft
» nyílászáró csere	118 M Ft
» világításkorszerűsítés, hálózat felújítás	106 M Ft

**III/3.1. Veszélyes és környezetre káros hulladékok forgalma 2025. évben (kg)**

Hulladék megnevezése	EWC kód	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
Fogyasztásra. illetve feldolgozásra alkalmatlan anyagok	02 03 04	0	40	40	0
Nehézfémeket tartalmazó szilárd sók és oldataik	06 03 13	0	116	116	0
Hulladék műanyag	07 02 13	0	403	403	0
Egyéb szerves oldószer, mosófolyadék és anyalúg	07 07 04	0	166	166	0
Szerves oldószereket, illetve más veszélyes anyagokat tartalmazó festék- vagy lakk-hulladékok	08 01 11	0	255	255	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó nyomdafesték hulladékok	08 03 12	0	514	514	0
Nyomdafesték hulladék, amely különbözik a 08 03 12-től	08 03 13	0	8	8	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó, hulladékká vált toner	08 03 17	0	5 091	5 091	0
Ásványolaj alapú, klórvegyületet nem tartalmazó motor-, hajtómű- és kenőolaj	13 02 05	1 657	23 311	24 968	0
Szintetikus motor-, hajtómű- és kenőolajok	13 02 06	0	1	1	0
Olaj-víz szeparátorokból származó iszap	13 05 02	0	2 860	2 860	0
Homokfogóból és olaj-víz szeparátorokból származó hulladék keverékek	13 05 08	0	5 960	5 960	0
Egyéb oldószerek és oldószer keverék	14 06 03	0	1 830	1 830	0
Papír és karton csomagolási hulladékok	15 01 01	0	634 720	634 720	0
Műanyag csomagolási hulladékok	15 01 02	0	71 102	71 102	0
Fa csomagolási hulladék	15 01 03	0	11 660	11 660	0
Egyéb kevert csomagolású hulladék	15 01 06	0	9 208	9 208	0
Veszélyes anyagokat maradékként tartalmazó vagy azokkal szennyezett csomagolási hulladékok	15 01 10	69	1 945	2 014	0
Veszélyes, szilárd porózus mátrixot (pl. azbesztet) tartalmazó fémből készült csomagolási hulladékok, ide értve a kiürült hajtógázos palackokat	15 01 11	96	648	744	0
Veszélyes anyagokkal szennyezett abszorbensek, szűrőanyagok (ideértve a közelebbről nem meghatározott olajsűrőket), törőkendők, védőruházat	15 02 02	244	5 183	5 373	54
Termékként tovább nem használható gumiabroncsok	16 01 03	0	272	272	0
Olajsűrő	16 01 07	140	3 361	3 501	0
Fékfolyadék	16 01 13	0	5	5	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó fagyálló folyadék	16 01 14	0	868	868	0
Műanyagok	16 01 19	0	250	250	0
Használatból kivont berendezések, amelyek különböznek a 16 02 09-től 16 02 13-ig felsoroltaktól	16 02 14	0	70 155	70 155	0
Szervetlen hulladék, amely különbözik a 16 03 03-tól	16 03 04	0	15 846	15 846	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó szerves hulladék	16 03 05	0	681	681	0
Szerves hulladékok, amelyek különböznek a 16 03 05-től	16 03 06	0	411	411	0

Hulladék megnevezése	EWC kód	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
Veszélyes anyagokból álló vagy azokkal szennyezett laboratóriumi vegyszerek, ideértve a laboratóriumi vegyszerek keverékeit is	16 05 06	0	106	106	0
Ólomakkumulátorok	16 06 01	270	19 015	19 285	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó vizes folyékony hulladék	16 10 01	0	150	150	0
Alumínium	17 04 02	0	310	310	0
Vas és acél	17 04 05	0	117 300	117 300	0
Fémkeverék	17 04 07	0	16	16	0
Kevert építkezési és bontási hulladékok, amelyek különböznek a 17 09 01, 17 09 02 és 17 09 03-tól	17 09 04	0	1 280	1 280	0
Egyéb hulladékok, amelyek gyűjtése és ártalmatlanítása speciális követelményekhez kötött a fertőzések elkerülése érdekében	18 01 03	0	317	317	0
Előkevert hulladék, amely kizárólag nemveszélyes hulladékot tartalmaz	19 02 03	0	29	29	0
Papír és karton	20 01 01	0	1 235 873	1 235 873	0
Textíliák	20 01 11	0	18 180	18 180	0
Fénycsővek és egyéb higanytartalmú hulladékok	20 01 21	0	482	482	0
Citotoxikus és citosztatikus gyógyszerek	20 01 31	0	33	33	0
Elemek és akkumulátorok, amelyek között 16 06 01, 16 06 02 vagy a 16 06 03 kódszám alatt felsorolt elemek és akkumulátorok is megtalálhatók	20 01 33	0	1 567	1 567	0
Kiselejteztet elektromos és elektronikus berendezések, amelyek különböznek a 20 01 21, 20 01 23 és 20 01 35 kódszámú hulladékoktól	20 01 36	0	3 983	3 983	0
Fa, amely különbözik a 20 01 37-től	20 01 38	0	64 250	64 250	0
Elektronikai adathordozó	20 01 39	0	329	329	0
Biológiailag lebomló hulladék	20 02 01	0	500	500	0
Lom hulladék	20 03 07	0	78 230	78 230	0
Fekete nyomdafesték	32 15 11	682	9 240	9 163	759
Egyéb nyomdafesték	32 15 19	946	10 148	9 515	1 579
Tisztító folyadék	34 02 19	198	1 320	1 271	247

**III/3.2. Környezetvédelmi eszközök alakulása 2025. évben**

M Ft

Eszközcsoport	Nyitó		Növekedés		Csökkenés		Záró	
	Bruttó érték	Érték-csökkenés	Bruttó érték	Érték-csökkenés	Bruttó érték	Érték-csökkenés	Bruttó érték	Érték-csökkenés
Veszélyes hulladéktároló (építmény, konténerház)	7	5	0	0	2	1	5	4
Hulladéktároló edény (veszélyes és nem veszélyes hulladék)	28	28	0	0	1	1	27	27
Hulladék tömörítő (kézi és elektromos)	19	19	0	0	3	3	16	16
Vízminőség megfigyelő kutak	8	6	0	0	8	5	0	1
Szennyvíztisztító műtárgy: benzín és olajfogó	2	2	0	0	2	2	0	0
Vízszűrő berendezés	1	1	0	0	1	1	0	0
Porelszívó	7	7	0	0	1	1	6	6
Napkollektor	21	10	0	1	6	5	15	6
Savközbősítő akna	1	1	0	0	0	0	1	1
Mérleg hulladék méréshez	1	1	0	0	0	0	1	1
<b>Összesen:</b>	<b>95</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>71</b>	<b>62</b>

**III/4. Az orosz-ukrán konfliktus következtében kialakult gazdasági helyzet hatása a Társaságra**

A Magyar Posta Zrt. állami tulajdonú társaság, amely egyetemes postai szolgáltatásokat is ellát. A jelenlegi orosz-ukrán konfliktus miatt kialakult gazdasági helyzet kockázatait az energiaárak növekedése miatt elsődlegesen a költségeket érintik. Bevételi oldalon – mivel az Oroszországgal, valamint Ukrajnával szembeni kitétség rendkívül alacsony – nem látunk jelentős kockázatot. Figyelembe véve a Posta széleskörű ügyfélbázisát a postai szolgáltatásokra vonatkozó kereslet stabilnak, kiszámíthatónak mondható. A Társaság menedzsmenete a tulajdonos Magyar Állam támogatásával biztosítja a folyamatos működőképesség fenntartását és mindent megtesz az esetleges jövőbeni veszteségek minimalizálása érdekében.

A Magyar Posta Zrt. leányvállalatai elsősorban a Magyar Posta részére nyújtanak szolgáltatásokat, vagy a belföldi piacra értékesítenek és széleskörű ügyfélbázissal rendelkeznek. Ukrán illetve orosz piaci kitétségük nincs.

## IV. Cash Flow-kimutatás

M Ft

	Megnevezés	2024. év	2025. év
<b>I.</b>	<b>Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Működési cash flow 1-13. sorok)</b>		
1a.	Adózás előtti eredmény	10 181	17 519
	ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás	5 620	5 568
	Kapott (járó) osztalék	-4 023	-5 300
	Adott támogatás, illetve fejlesztési célú kapott támogatás bevétele	-20	1 096
	Befektetett eszközök apport eredménye	0	0
	Pénzügyi eszközök nyeresége, vesztesége	1	1
	Devizás eszközök és kötelezettségek árfolyamkülönbözete	-585	1 435
1b.	Korrekciók az adózás előtti eredményben	-4 627	-2 768
1c.	Korrigált adózás előtti eredmény	5 554	14 751
2.	Elszámolt értékcsökkenés és amortizáció	12 360	12 497
3a.	Elszámolt terven felüli écs, értékvesztés és visszaírás	619	1 881
3b.	Elszámolt selejt, hiány	1 826	845
3c.	Részesedés és tartósan adott kölcsön értékvesztése, visszaírása	2 557	3 462
4.	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete	5 933	13 649
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	-442	-5 981
6.	Szállítói kötelezettség változása	-470	-1 484
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása	-4 924	-1 667
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása	-3 963	-1 188
9.	Vevőkövetelés változása	-1 646	510
10.	Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása	1 126	3 643
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása	2 869	-3 545
12.	Fizetett adó (nyereség után)	-558	-983
13.	Fizetett osztalék, részesedés	0	0
	<b>1-13. Összesen</b>	<b>20 841</b>	<b>36 390</b>
<b>II.</b>	<b>Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow 14-18. sorok)</b>		
14.	Befektetett eszközök beszerzése	-16 212	-29 044
15.	Befektetett eszközök eladása	711	2 005
16.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök törlesztése	212	225
17.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök	-327	-355
18.	Kapott osztalék, részesedés	0	0
	<b>14-18. Összesen</b>	<b>-15 616</b>	<b>-27 169</b>
<b>III.</b>	<b>Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow 19-26. sorok)</b>		
19.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás (tőkeemelés) bevétele	0	0
20.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátás bevétele	0	0
21.	Hitel és kölcsön felvétele	6 077	19 161
22.	Véglegesen kapott pénzeszköz	391	2
23.	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás)	0	0
24.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése	0	0
25a.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése	-1 580	-7 147
25b.	Cash pool kötelezettség változása	0	0
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz	-145	-1 310
	<b>19-26. Összesen</b>	<b>4 743</b>	<b>10 706</b>
<b>IV.</b>	<b>PÉNZESZKÖZÖK VÁLTOZÁSA (I+II+III. sorok)</b>	<b>9 968</b>	<b>19 927</b>
27.	Devizás pénzeszközök átértékelése	129	-113
28.	Konzolidációs kör változásának hatása	0	-81
<b>V.</b>	<b>PÉNZESZKÖZÖK MÉRLEG SZERINTI VÁLTOZÁSA (IV+27. sorok)</b>	<b>10 097</b>	<b>19 733</b>
	<b>Pénzeszközök nyitó állománya</b>	<b>25 185</b>	<b>35 282</b>
	<b>Pénzeszközök záró állománya</b>	<b>35 282</b>	<b>55 015</b>